



II Conferencia de Exploración Estratégica Plan Estratégico Algeciras 2015

Una oportunidad para diseñar nuestras
prioridades para el futuro

Informe de resultados



La segunda Conferencia de Exploración Estratégica ha constituido un momento clave en el proceso de elaboración del Plan Estratégico Algeciras 2015.

La finalidad de este encuentro de trabajo ha sido compartir y profundizar en la concreción de la estrategia y la adecuación a las propuestas y retos ciudadanos surgidos en la primera conferencia celebrada el 22 de enero de este mismo año.

El presente documento recoge las ideas clave de la jornada y sus conclusiones.

1	Desarrollo de la conferencia: <ul style="list-style-type: none">■ Inauguración■ Presentación del documento "Plan Estratégico de Algeciras: Objetivos, Estrategias y Proyectos".■ Grupos de Trabajo:<ul style="list-style-type: none">▪ Mesa de Territorio▪ Mesa de Sociedad▪ Mesa de Economía	4
2	Anexo 1: Resultados del proceso de priorización de los proyectos y programas de actuación	24
3	Anexo 2: Nuevos Proyectos	29
4	Anexo 3: Aportaciones y comentarios	34

Desarrollo de la conferencia

Inauguración.

D. Tomás Herrera. Alcalde de Algeciras

Da la bienvenida y agradece la participación y asistencia al segundo acto público y encuentro de trabajo del Plan Estratégico Algeciras 2015. Destaca la gran participación que hubo en la primera Conferencia y enfatiza que este tipo de actos no tienen precedente.

Señala que de esta sesión de trabajo debe salir el documento definitivo que marcará la dirección de los pasos a seguir para guiar Algeciras hacia un futuro concreto. Cuando el Ayuntamiento de Algeciras se planteó impulsar la elaboración de un Plan Estratégico lo hizo desde un doble convencimiento: la necesidad de tomar perspectiva en un momento de cambios importantes y pensar que modelo de ciudad se quería construir; y, desde la voluntad de crear un entorno viable de cooperación entre la pluralidad de instituciones, entidades, con capacidad de acción y decisión. De construir el consenso sobre los temas clave así como conseguir compromisos concretos de acción.

Puntualiza que la elaboración de un plan estratégico no es una finalidad en sí misma, es un instrumento.

Explica que los objetivos que se han marcado para la elaboración del Plan son: la identificación de una estrategia clara y consistente desde el rigor técnico, la corresponsabilidad en el desarrollo de la estrategia y, finalmente, la participación, entendida como implicación de la ciudadanía. Manifiesta su voluntad de que todos los algecireños y algecireñas se sientan protagonistas en la construcción del futuro de su ciudad.

Menciona que la primera Conferencia de Exploración Estratégica, celebrada el 22 de enero, permitió una primera reflexión estratégica sobre los retos que la ciudad debería abordar e identificar una primera relación de proyectos. Piensa que en esta segunda conferencia se quiere ir más allá: se quiere compartir y profundizar en la concreción de la estrategia y la adecuación a las propuestas y retos ciudadanos surgidos en el primer acto público e identificar los programas de actuación o propuestas que se consideran prioritarios para el futuro de nuestra ciudad.

Destaca que hoy en día es impensable afirmar que existe un único responsable de este "espacio" que llamamos ciudad. Constata que muchos estudios afirman que la principal ventaja comparativa que tiene una ciudad para progresar es la ventaja colaborativa. Por eso en este acto se establece un compromiso mutuo, porque el futuro de Algeciras depende de sus ciudadanos y ciudadanas y de su capacidad de organización.

Enfatiza que esta Conferencia no es un punto y final. Es un punto y seguido.

Invita a todos los asistentes a participar y declara inaugurada la segunda Conferencia de Exploración Estratégica del Plan Estratégico Algeciras 2015.

D. Francisco Pérez Peralta. Vicepresidente de la Diputación Provincial de Cádiz

Agradece a todos su participación, esfuerzo y implicación en la construcción del futuro de Algeciras y les felicita por el trabajo hecho.

Cree que el desarrollo del Plan Estratégico Algeciras 2015 es un proyecto apasionante y piensa que se está llevando a cabo en un momento clave para definir el futuro de la ciudad. Es un contexto difícil de crisis económica y financiera mundial pero que se puede convertir en una oportunidad en innovación e imaginación. Sin embargo, asegura que esta crisis no puede ser una excusa en el proceso de impulso y desarrollo del Plan.

Algeciras constituye el principal enclave industrial de Andalucía. El Plan sentará las bases de la ciudad como motor económico y el desarrollo del Campus Tecnológico promoverá la generación de empleo.

Reconoce que existe un criterio compartido por todos de la necesidad de la mejora de las infraestructuras y comunicaciones de la ciudad.

Expresa el compromiso de la Junta de Andalucía de desarrollar proyectos como la llegada del tren de alta velocidad, la conexión Algeciras-Bobadilla, la conexión ferroviaria con Cádiz, el Helipuerto, etc.

Todos estos proyectos redundarán en la productividad del Puerto de Algeciras que se encuentra en un momento muy ambicioso.

También destaca el papel de Algeciras como centro de encuentro entre Europa y el norte de África. Piensa que es una ciudad que debe apostar por el enriquecimiento cultural pero contemplando políticas de integración. Cree que la cohesión social se debe asentar en el crecimiento económico y industrial.

Invita a todos y todas a participar en este proceso de construcción del Plan Estratégico Algeciras 2015.

D. Rafael España. Subdelegado del Gobierno de la Junta de Andalucía

Agradece la invitación a participar en la segunda Conferencia de Exploración Estratégica. Destaca el éxito obtenido con el primer acto público del Plan Estratégico Algeciras 2015, cree que se convirtió en un revulsivo para seguir trabajando en el futuro de la ciudad.

Señala la gran cantidad de aportaciones que se presentaron y recogieron en la primera conferencia. Menciona los grandes objetivos que se han fijado y manifiesta el compromiso autonómico con el desarrollo de la ciudad.

Cree que Algeciras tiene un gran potencial de futuro, su posición geoestratégica la convierten en una ciudad clave en muchos aspectos. Piensa que éste proceso es una gran oportunidad que se debe aprovechar. Se tienen que afrontar las limitaciones propias de otras épocas y superarlas. Declara que no se debe caer en estereotipos ni prejuicios.

El Plan debe servir para diseñar la ciudad en la que queremos vivir. Para ello es necesario el esfuerzo de todos los agentes, de los ciudadanos y ciudadanas.

Por último, reitera su absoluto compromiso con el Plan Estratégico Algeciras 2015.

D. José Andrés de Hoyo del Moral. Coordinador de la Administración General del Estado en el Campo de Gibraltar

Excusa la presencia del subdelegado de la Administración General del Estado en el Campo de Gibraltar.

Piensa que este es un momento clave para aunar voluntades, diseñar proyectos, aportar ideas de cómo se quiere que sea Algeciras. Expone la importancia de la participación ciudadana en este tipo de procesos para poder elaborar de manera conjunta las prioridades de la ciudad.

Destaca que la ciudad debe convertirse en el centro de la alianza de civilizaciones dada su posición geoestratégica como enclave entre el Atlántico y el Mediterráneo y, África y Europa.

Reconoce el contexto difícil en el que se encuentran con una crisis económica mundial que afecta a todos los sectores de la ciudadanía.

Como representante del gobierno central expresa su compromiso en el desarrollo de iniciativas que confluyan con las aspiraciones del Ayuntamiento y manifiesta la necesidad de una determinación clara y común en proyectos fundamentales para Algeciras y para el Campo de Gibraltar menciona las infraestructuras y la accesibilidad externa y interna.

Presentación del documento “Plan Estratégico de Algeciras: Objetivos, Estrategias y Proyectos”.

D. José María Pascual. Director de Estrategias de Calidad Urbana

Presenta el nuevo documento elaborado con las aportaciones y prioridades expresadas en la Primera Conferencia de Exploración Estratégica. Declara que éste es más amplio y más profundo que el documento que se trabajó en el primer acto público y que pretende dar coherencia al modelo de ciudad al que se quieren dirigir.

Menciona los 3 objetivos estratégicos planteados en el documento:

- Fortalecer Algeciras como ciudad de calidad, abierta, socialmente activa e integrada territorialmente.

- Hacer de la Bahía de Algeciras uno de los motores económicos y de la industria avanzada de Andalucía y España en la era info-global.
- Consolidar Algeciras y su Bahía como ciudad metropolitana policéntrica e integrada en su entorno comarcal, y proyectarla como puerta marítima del sur de Europa.

Explica que se ha intentado integrar las aportaciones de todos los algecireños y algecireñas en propuestas más amplias.

Hace referencia a la tabla del documento que muestra el impacto y la interdependencia de las estrategias. Afirma que ésta pretende identificar con claridad la complementariedad de las estrategias así como el carácter motor de cada una de ellas.

Detalla la metodología de trabajo que se basa en tres paneles simultáneos: territorio, economía y sociedad. Para abrir la reflexión se ha invitado a participar a personas de diferentes ámbitos de la ciudad que por su representatividad, experiencia o conocimientos puedan aportar sus propuestas, aportaciones e ideas.

Expone que una vez hayan concluido las intervenciones de los panelistas se procederá a un turno de intervenciones para garantizar que todos los participantes que lo deseen puedan hacer llegar sus propuestas. Asimismo también se les facilitará un formulario abierto y un cuestionario de priorización de proyectos y programas de actuación.

Al finalizar los grupos de trabajo, los asistentes podrán priorizar mediante unos adhesivos las estrategias enunciadas en el documento "Plan Estratégico de Algeciras: Objetivos, Estrategias y Proyectos".

Grupos de Trabajo

Territorio	<ul style="list-style-type: none">▪ Relación de panelistas▪ Aportaciones de los panelistas
Sociedad	<ul style="list-style-type: none">▪ Relación de panelistas▪ Aportaciones de los panelistas
Economía	<ul style="list-style-type: none">▪ Relación de panelistas▪ Aportaciones de los panelistas

Grupo de Trabajo
Territorio

Panelistas

- José Álvarez Ruiz
Ingeniero de Caminos y Director Técnico del Área de Ingeniería del Ayuntamiento de Algeciras
- Rocío Arrabal Higuera
Diputada Provincial de Fomento de la Sociedad del Conocimiento
- Emilio Borrego Guillén
Jefe de Servicio de Coordinación de la Subdelegación del Gobierno de la Junta de Andalucía en el Campo de Gibraltar
- José Andrés de Hoyo del Moral
Coordinador de la Administración General del Estado en el Campo de Gibraltar
- Rosario Espejo Camacho
Teniente de Alcalde Delegada de Medio Ambiente del Ayuntamiento de Algeciras
- Manuel Morón Ledro
Presidente de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras y Presidente del Consejo Social de la UCA
- Gabriel Orihuela Valero
Teniente de Alcalde delegado de vías, obras y patrimonio del Ayuntamiento de Algeciras así como miembro del consejo de Gerencia de Urbanismo
- Javier Soto González
Teniente de Alcalde del Ayuntamiento de Algeciras y responsable de las delegaciones de movilidad urbana, turismo y universidad
- Francisco Trujillo Espinosa
Titular de Universidad de Ingeniería Química de la Universidad de Cádiz

Estrategias y proyectos trabajados en la mesa:

José Álvarez Ruiz:

- **Mejora de las conexiones de la ciudad y de la movilidad.** El acceso central, el acceso norte y el acceso sur como obras de gran importancia.
- **Importancia de promover un desarrollo cuidado y de calidad de la ciudad.**

Rocío Arrabal Higuera:

- **El Campus Tecnológico como proyecto clave para la ciudad.** Permitirá la formación permanente así como también tendrá repercusiones a nivel comercial ya que la atracción de flujos de personal docente y estudiantes incidirán en el ámbito comercial.

- **Accesibilidad externa:** especialmente son necesarias las infraestructuras ferroviarias como el nuevo trazado Algeciras- Bobadilla así como las infraestructuras viarias como la ronda exterior del Campo de Gibraltar con la Bahía de Cádiz.
- **Accesibilidad interna:** prioridad del desarrollo del Acceso Central a la ciudad, del Acceso Norte y Sur y de la promoción de la Red de Transporte Público.

Emilio Borrego Guillén:

- **El desarrollo ordenado en todos los aspectos de una ciudad como Algeciras, pasa necesariamente, de forma prioritaria, por el de sus infraestructuras,** tanto por las vías terrestres (carretera y ferrocarril), como marítimas (desarrollo del entramado portuario y sus accesos de entrada y salida). Por lo tanto, estas deberían ser las primeras actuaciones a llevar a cabo. Destaca: los accesos norte y sur de la ciudad, el acceso central, la conexión ferroviaria con Málaga y la Costa del Sol y el nuevo trazado Algeciras-Bobadilla.
- **Adecuación del desarrollo urbanístico a criterios de calidad.** Desarrollo de Planes de Rehabilitación Integrales de Barrios.
- **Abrir la ciudad al mar, mejorando la relación de la ciudad con el Puerto.** Promover un uso ciudadano del espacio portuario del Llano Amarillo así como la ampliación de los usos de ocio y deportivos del frente litoral.

José Andrés de Hoyo del Moral:

- **Proyectos que no están recogidos en el documento y que se considera que deben constar:** el Helipuerto de Algeciras (Conexión con Ceuta. Ampliación a otras posibilidades de conexión); ampliar la conexión y relaciones con las principales ciudades del Norte de África; y la recuperación de zonas de D.P.M.T. y Acondicionamiento para uso de todos los vecinos de Algeciras.
- **Proyecto no apropiado para la estrategia de futuro de Algeciras:** el Gran Centro de Formación ya que esta integrado en el Campus Tecnológico.
- **Culminación de Infraestructuras de Accesibilidad y Enlace a la cabecera de la comarca del Campo de Gibraltar.** Mejora y electrificación de la conexión Algeciras- Bobadilla; Autovías Algeciras-San Roque y Algeciras-Tarifa- Vejer; Conexión ferroviaria con Málaga y la Costa del Sol.
- **Mejorar las infraestructuras de acceso a la ciudad.** Acceso Sur y Norte a la ciudad y Acceso Central- Río de la Miel.
- **Mayor calidad medioambiental y ampliación de los espacios verdes de la ciudad.**
- **Otros Proyectos de interés:** Paseo Marítimo-Llano Amarillo-Dársena Saladillo; Campus Tecnológico; Erradicación de parcelaciones clandestinas y de la ocupación de D.P.M.T.; Red Metropolitana de Transporte Público de superficie (Comarcal).

Rosario Espejo Camacho:

- Es fundamental lograr una **mayor concienciación de los ciudadanos sobre la necesidad de mantener el medio ambiente como legado de futuro** para las generaciones venideras.
- **Llevar a cabo una serie de actuaciones encaminadas a mejorar la calidad ambiental de la ciudad**, lo que también supondrá una mejora de la calidad de vida de sus ciudadanos y ciudadanas.
- **Entrada en funcionamiento de la nueva estación depuradora de aguas residuales** que el Gobierno de la Nación construye en los terrenos de la Isla Verde cedidos por la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras.
- **Poner en valor los dos parques naturales existentes en el término municipal: Los Alcornocales y El Estrecho.**
- **Incidir en la búsqueda y desarrollo de nuevos yacimientos de empleo relacionados con el medio ambiente y la naturaleza.**

Manuel Morón Ledro:

- **Prioridad de la conexión ferroviaria Algeciras-Bobadilla.** Es la única conexión ferroviaria que en la actualidad tiene la Bahía de Algeciras y en ella es preciso acometer dos actuaciones: en primer lugar, la renovación de los elementos estructurales del actual trazado, la mejora de los elementos de seguridad y comunicación y la electrificación de la vía. Esta actuación ya ha comenzado pero los plazos de ejecución previstos son excesivamente largos y si no se acortan pueden hacer peligrar la viabilidad de importantes proyectos portuarios e industriales que se están desarrollando actualmente en la bahía. En segundo lugar, la construcción, siguiendo el mismo corredor ferroviario actual, de un nuevo trazado de doble vía electrificada y de ancho europeo.
- **Conexión ferroviaria con Málaga y la Costa del Sol.** Esta conexión ferroviaria, prevista sólo para viajeros, permitiría enlazar el Campo de Gibraltar con la línea AVE que llega hasta Málaga y acercaría la comarca a todas las poblaciones de la Costa del Sol.
- **Conexión ferroviaria de las Bahías de Algeciras y Cádiz.** Esta infraestructura debe ser considerado a largo plazo para dar solución a la otra gran conectividad ferroviaria que le falta a la Bahía de Algeciras: el área metropolitana de Sevilla.

Gabriel Orihuela Valero:

- **Llevar a cabo acciones con el objetivo de pasar de una ciudad desgajada y desordenada a una ciudad ordenada y planificada.** Es necesario acabar con la construcción de forma anárquica, del crecimiento ilegal, etc.
- **Importancia de contar con la coparticipación de los ciudadanos y ciudadanas de Algeciras en la planificación de la ciudad.** Desarrollo de un proyecto de cultura ciudadana, animado por una participación cívica rigurosa, sistemática, estable e independiente. Un proyecto desarrollado por ciudadanos comprometidos con la disciplina urbanística, capaces de influir en la toma y puesta en práctica de decisiones que permitan un desarrollo sostenible de la ciudad.

Javier Soto González:

- **Financiación supramunicipal.** Determinar una fórmula de financiación para poder desarrollar todos los proyectos recogidos. Para conseguir un equilibrio entre capitalidad y comarca es necesario garantizar el cumplimiento de una fórmula de inversión proporcional al peso de la población.
- **Seguir potenciando la movilidad metropolitana estableciendo una línea de transporte marítimo Algeciras –La Línea.** Necesidad de contar con catamaranes para promover la movilidad.
- **Defensa del transporte público.** Importancia del tranvía metropolitano.
- **Recuperar la relación de la ciudad con el mar y el Puerto.** Actualmente Algeciras vive de espaldas al mar.
- **Importancia de contar con un monumento característico de la ciudad** que ayude a generar sentimiento de pertenencia.



Francisco Trujillo Espinosa:

- **Infraestructuras:** Disponer de los espacios que permitan concentrar la oferta formativa y científica del Campus Tecnológico en una misma ubicación, de modo que la idea del Campus se convierta en una realidad.
- **Investigación:** Fomentar la investigación para satisfacer las necesidades científicas, tecnológicas, industriales y empresariales con la construcción y fomento de centros de I+D+I orientados al sector logístico - portuario e industrial de la comarca.
- **Formación:** Consolidar e incrementar de Algeciras una oferta formativa innovadora, de calidad, singular y diferenciada, atractiva para los estudiantes, para la necesidades de formación a lo largo de la vida y para la atracción de actividad económica y productiva en su entorno.

Resultados del proceso de priorización de las estrategias de futuro de Algeciras en la mesa de Territorio

Con el propósito de conocer el nivel de consenso con las estrategias propuestas en el documento "Plan Estratégico de Algeciras: Objetivos, Estrategias y Proyectos" los participantes priorizaron éstos mediante una metodología de visualización de adhesivos. Cada participante contaba con tres adhesivos de color verde para señalar las que considerase más importantes y un adhesivo de color amarillo para expresar, si lo consideraba oportuno, su desacuerdo o su disenso con alguna de las estrategias propuestas.

El resultado del proceso de priorización de las estrategias de futuro de Algeciras en la mesa de territorio ha sido el siguiente:

		
1. Estrategia de Cohesión Territorial: Fortalecimiento del Centro y mejora de la calidad de vida de los Barrios.	39	0
2. Estrategia de Accesibilidad Interna: Una Movilidad Fácil, Asequible y Sostenible para la Conectividad de la Ciudad en su Entorno Regional	8	1
3. Estrategia de Cohesión Social y Seguridad Ciudadana. La Promoción Social como base de una convivencia segura y enriquecedora.	3	1
4. Estrategia Cultural: Generación de una cultura de Pertenencia y Ambición por la Ciudad	13	0
5. Estrategia de Capital Público: Gestión Relacional para mejorar la capacidad de respuesta a los retos	0	1
6. Estrategia Industrial: Motor de la Industria Avanzada de Andalucía	7	0
7. Accesibilidad Externa: Conexión con las principales ciudades españolas y europeas.	11	0
8. Estrategia Portuaria de Algeciras: El Principal Puerto del Mediterráneo	34	1
9. Estrategia de Proyección Exterior: Puerta del Sur de Europa y Motor de la Economía Productiva de Andalucía	7	0
10. Gobernanza Democrática Metropolitana: Vertebrar una acción coordinada entre los gobiernos locales y los principales actores de la Bahía y la comarca	2	2

Grupo de Trabajo
Sociedad

Panelistas

- Miguel Alberto Díaz Gil
Fundador y presidente de la coordinadora de Lucha contra la Droga "Barrio Vivo" de Algeciras
- Rómulo Domínguez León
Presidente de FAVA, Federación de Vecinos y Vecinas de Algeciras
- Félix Duque García
Concejal del Partido Socialista Obrero Español, delegado de Juventud y Cooperación Internacional del Ayuntamiento de Algeciras
- María Isabel García Revilla
Presidenta de la Asociación de Mujeres Progresistas "Victoria Kent"
- María del Carmen Mayordomo Carracedo
Concejala de Participación Ciudadana y Medios de Comunicación del Ayuntamiento de Algeciras
- Rocío Navarro Martín
Coordinadora de ACASA, Asociación para la Coordinación de la Asistencia Sociosanitaria Andaluza y Directora del Centro de Día El Saladillo
- Jesús Quílez Fuster
Secretario General, miembro del Equipo Directivo y voluntario de Cáritas Diocesana

Estrategias y proyectos trabajados en la mesa:

Miguel Alberto Díaz Gil:

- Acciones imprescindibles para el futuro de Algeciras y priorizadas por los asistentes en la I Conferencia de Exploración Estratégica: **el Plan Social Integral (que incluye el Plan de Drogas) y el Plan de Barriadas.**
- **Abordaje transversal de los retos sociales mediante el Plan Social Integral.** Los problemas sociales tienen que afrontarse de forma integral, global y complementaria.
- **Potenciación del centro de la Ciudad y de los barrios de forma simultánea** como elemento estratégico para el desarrollo de Algeciras. Mediante el Plan de Barriadas dotar a los barrios de servicios y actividades e impulsar la vida y la gestión municipal, fomentando el arraigo de los ciudadanos con su barrio (potenciando el voluntariado y la cooperación internacional) y por consiguiente al Municipio.

Rómulo Domínguez León:

- **Prevención de los riesgos para las familias y personas que como consecuencia de la crisis económica y de la precariedad del mercado laboral agoten las prestaciones de subsidio por desempleo.** Se propone la creación de un supermercado con artículos de primera necesidad para todas aquellas familias con dificultades. Todo a coste cero para ellos y controlado por tarjetas personales del ciudadano.
- **Mejora de la sanidad pública de Algeciras,** en especial de los centros de salud y de los especialistas.

Félix Duque García:

- **Puesta en marcha del Campus Tecnológico** que impulsará desde el punto de vista cuantitativo y cualitativo la oferta educativa universitaria para la comarca del Campo de Gibraltar y fomentará la implantación de empresas dedicadas al I+D+I, que serán el nuevo motor de la economía y el aumento de empleo para los/as jóvenes de la comarca.
- **Hacer de Algeciras una ciudad atractiva para sus ciudadanos y para los visitantes:** Desarrollo del Llano Amarillo y de la zona de la Dársena del Saladillo para ofertas de ocio diurno y espacios de ocio nocturno veraniego para los ciudadanos; impulsando a su vez al tejido privado emprendedor de la ciudad a contribuir a su desarrollo y transformar ambos terrenos en desuso.
- **Desarrollo de un Plan Social Integral** teniendo en cuenta la gran población juvenil existente en Algeciras, sobre todo jóvenes inmigrantes, y centrado en los principales problemas que este colectivo posee (empleo, formación, integración).
- **Impulso a la cooperación internacional:** Algeciras debe jugar un papel importante en las relaciones entre Europa y Norte de África debido a su situación geográfica y aprovechar su papel como gran ciudad portuaria para ampliar este ámbito de actuación y conseguir que Algeciras establezca relaciones sólidas con otros municipios del Arco Mediterráneo, resto de Europa y sobre todo Latinoamérica. Necesidad de un centro de convenciones y congresos acorde a la importancia de Algeciras.

Maria Isabel García Revilla:

- **Promover programas y actuaciones que fomenten la recuperación de la dignidad y la autoestima** y establecer de acuerdo con las Organizaciones sociales estrategias para mejorar el funcionamiento de los servicios públicos, la regeneración y recuperación de Algeciras como un espacio vivido y de proximidad, en la que la ciudadanía tenga más voz y protagonismo.
- **Reivindicar la utilidad social que tiene el trabajo de las organizaciones sociales,** los lazos sociales de reciprocidad entre nuestros movimientos y la ciudadanía y la necesidad de reforzar el reconocimiento de esta labor por parte de las distintas instituciones.
- **Impulsar el Plan Social Integral** para una mejora de la atención y protección a los colectivos más vulnerables, potenciación de iniciativas de inserción socio-laboral, y de medidas para la construcción de una ciudadanía activa, responsable e intercultural.

- **Para un mayor desarrollo social es necesario potenciar la seguridad en los espacios de uso público**, especialmente por la vulnerabilidad de menores y mujeres y facilitar la apropiación por parte de la ciudadanía algecireña de todos los espacios urbanos.
- **Promover la cohesión territorial**, con la supresión de las barreras arquitectónicas en todos los barrios, mejora y aprovechamiento de las infraestructuras culturales, aumento de dotación de ludotecas en todos los barrios, etc.

Maria del Carmen Mayordomo Carracedo:

- **Importancia de la cohesión social para el futuro de Algeciras.**
- **Elaboración e implementación de proyectos que favorezcan a la ciudadanía que se encuentre en riesgo de exclusión social.**
- **Trasladar los mecanismos de participación ciudadana a todas las instituciones políticas.** Destacando el éxito de participación ciudadana en la presentación y elaboración del Plan Estratégico Algeciras 2015.

Rocío Navarro Martín

- **Desarrollo y aplicación de la Ley de La Dependencia** con el objetivo prioritario de cubrir las necesidades básicas de la tercera edad y de las personas discapacitadas.
- **Necesidad de regulación y profesionalización de los servicios de atención domiciliaria.** Contemplar la implantación de servicios de ayuda domiciliaria multidisciplinar, y servicios integrales a las personas cuidadoras (psicólogos/as, terapéuticos/as, enfermeros/as, etc.).
- **Apertura nuevos Centros de Día** en algunas barriadas y una segunda residencia de asistidos para la gente mayor de Algeciras.

Jesús Quílez Fuster:

- **Realizar un estudio de la realidad social de Algeciras** de forma rigurosa como herramienta de trabajo fundamental para el Consejo Local de Asociaciones Solidarias a la hora de priorizar acciones y asignar recursos.
- **Promover el respeto a todos los grupos de población.**
- **Importancia de incrementar esfuerzos para la atención a las personas sin hogar** no solo en los servicios de atención primaria sino también para su reinserción social. Creación de un albergue con servicios de promoción y de inserción laboral (formación para la inclusión).

Resultados del proceso de priorización de las estrategias de futuro de Algeciras en la mesa de Sociedad

Con el propósito de conocer el nivel de consenso con las estrategias propuestas en el documento "Plan Estratégico de Algeciras: Objetivos, Estrategias y Proyectos" los participantes priorizaron éstos mediante una metodología de visualización de adhesivos. Cada participante contaba con tres adhesivos de color verde para señalar las que considerase más importantes y un adhesivo de color amarillo para expresar, si lo consideraba oportuno, su desacuerdo o su disenso con alguna de las estrategias propuestas.

El resultado del proceso de priorización de las estrategias de futuro de Algeciras en la mesa de sociedad ha sido el siguiente:

		
1. Estrategia de Cohesión Territorial: Fortalecimiento del Centro y mejora de la calidad de vida de los Barrios.	24	0
2. Estrategia de Accesibilidad Interna: Una Movilidad Fácil, Asequible y Sostenible para la Conectividad de la Ciudad en su Entorno Regional	27	0
3. Estrategia de Cohesión Social y Seguridad Ciudadana. La Promoción Social como base de una convivencia segura y enriquecedora.	34	0
4. Estrategia Cultural: Generación de una cultura de Pertenencia y Ambición por la Ciudad	12	0
5. Estrategia de Capital Público: Gestión Relacional para mejorar la capacidad de respuesta a los retos	4	0
6. Estrategia Industrial: Motor de la Industria Avanzada de Andalucía	2	0
7. Accesibilidad Externa: Conexión con las principales ciudades españolas y europeas.	6	0
8. Estrategia Portuaria de Algeciras: El Principal Puerto del Mediterráneo	6	0
9. Estrategia de Proyección Exterior: Puerta del Sur de Europa y Motor de la Economía Productiva de Andalucía	3	0
10. Gobernanza Democrática Metropolitana: Vertebrar una acción coordinada entre los gobiernos locales y los principales actores de la Bahía y la comarca	0	0

Grupo de Trabajo
Economía

Panelistas

- Manuel Alarcón Vázquez
Gerente de AGI
- Juan Carlos Calvente
Presidente de la Federación de empresarios del Campo de Gibraltar, miembro de la Confederación de empresarios de la Provincia de Cádiz y miembro de la Cámara de Comercio del Campo de Gibraltar
- Juan Maria de la Cuesta Berrocal
Presidente de COMPORT, Asociación empresarial para la Promoción Comercial del Puerto Bahía de Algeciras
- Carlos Enrique Fenoy Rico
Es empresario y Presidente de la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación del Campo de Gibraltar
- Rocío Melgar Clavijo
Teniente de Alcalde Delegada de Fomento Económico y Empleo del Ayuntamiento de Algeciras
- Inmaculada Ortega Gil
Secretaría General de CCOO en el Campo de Gibraltar
- José Manuel Rodríguez Saucedo
Secretario General de la Unión General de Trabajadores en el Campo de Gibraltar

Retos trabajados en los paneles

Manuel Alarcón Vázquez:

- **Construcción de un aparcamiento en la plaza con acceso directo desde el recinto no cubierto del Mercado de Abasto.** Prioridad en el desarrollo de un parking con capacidad para unas 2.000 plazas con acceso directo al mercado.
- **Desarrollar en el frente Litoral un centro de atraque de yates.** Propone situar un atraque de yates a 100 metros de la Plaza Alta y dotas al Llano Amarillo de infraestructura lúdica junto aparcamiento. Favorecería la revitalización del centro.

Juan Carlos Calvente:

- **Desarrollo del Campus Tecnológico Bahía de Algeciras.** Supondrá un salto cualitativo en la oferta educativa universitaria de la comarca.
- **Importancia de la estrategia portuaria en el desarrollo industrial de la Bahía de Algeciras.**
- **Contemplar y llevar a cabo medidas para mejorar la competitividad de las empresas y la generación de empleo.**

Juan Maria de la Cuesta Berrocal:

- Habría que cambiar el enunciado del Objetivo 2 recogido en el documento por: **“Hacer de la Bahía de Algeciras y del Campo de Gibraltar el motor económico, marítimo y de la industria avanzada de Andalucía y España”**.
- **La potenciación y ejecución del ferrocarril** conlleva no sólo la Algeciras-Bobadilla-Córdoba-Zaragoza-París, sino también las conexiones ferroviarias con las grandes industrias y todas las instalaciones logísticas y portuarias, así como el corredor ferroviario metropolitano para los ciudadanos.
- **Proyecto no apropiado para la estrategia de futuro de Algeciras:** no tiene sentido establecer un Gran Centro de Formación, cuando ya existe el Campus Tecnológico. La conexión ferroviaria de las Bahías de Algeciras y Cádiz no es estratégica para Algeciras. Tampoco la ronda exterior que conecte el Campo de Gibraltar con la Bahía de Cádiz.
- **Prioridad de la culminación de la línea competitiva ferroviaria Algeciras-París**, con doble vía y electrificada, así como las conexiones con las grandes industrias y las instalaciones portuarias y logísticas, y el corredor ferroviario metropolitano para los ciudadanos deben estar todos culminados antes del 2020, con similar celeridad a la construcción del AVE Madrid-Sevilla en el 1992.

Carlos Enrique Fenoy Rico:

- **Importancia de la creación del Campus Tecnológico Bahía de Algeciras.**
- **Promoción de la marca “Bahía de Algeciras” por encima de la de Campo de Gibraltar.**
- **Consolidar e incrementar la actividad económica en Algeciras.** Fortalecer el comercio en el centro de la ciudad.

Rocío Melgar Clavijo:

- **Necesidad de que las distintas estrategias recogidas en el Plan converjan.** Es decir, y a modo de ejemplo, será necesario desarrollar y promover suelo industrial para la implantación de más tejido empresarial, pero si no tenemos buenas conexiones externas no fructificarán del mismo modo, o la productividad será menor.
- **Prioridad del desarrollo de infraestructuras (ferrocarril fundamentalmente), desarrollo empresarial (y necesidad de suelo industrial), creación del Campus Tecnológico,** proyectos, en definitiva, que redunden en desarrollo económico de la ciudad, y, por lo tanto, en más y mejor empleo.

Inmaculada Ortega Gil:

- **Incluir en el documento referencia al Estrecho como generador de riqueza, especialmente en los proyectos que hace referencia a hacer de Algeciras una ciudad abierta al Mar, como “La gran ciudad del Estrecho”.** Se tendría que potenciar la imagen de Algeciras con el propio Estrecho y el aprovechamiento de éste como reclamo Turístico.
- **Existen actuaciones que se concretan en el documento que son imprescindibles y que no requieren de importantes inversiones y que sirven para cambiar el modelo de ciudad** (fortalecer participación ciudadana, desarrollo de proyecto de cultura de pertenencia, técnicas de gestión relacional, etc.).
- **Fortalecer las infraestructuras viarias y ferroviarias internas y externas.** Para un cambio estructural de la ciudad e incluso de su área metropolitana es imprescindible la realización de la arteria central de la ciudad integrada en un proyecto de movilidad fácil, asequible y Sostenible. Realmente la situación actual de Algeciras y su entorno en relación al transporte público es muy mejorable.
- **Prioridad en la realización del Campus Tecnológico** donde se integre un proyecto universitario vanguardista que integre las titulaciones actuales y sea referente andaluz en titulaciones universitarias industriales, logísticas y portuarias. Es imprescindible este proyecto como catalizador de la economía de la zona y para ampliar y fortalecer actuaciones de I+D+I.
- **Abrir la ciudad al mar,** dotando a la ciudad de espacios deportivos y de uso social en el frente litoral es un objetivo clave para una ciudad con grandes carencias de espacios para el disfrute del ciudadano. Es necesario un gran proyecto para el llano amarillo y la optimización de la movilidad en el paseo marítimo.

José Manuel Rodríguez Saucedo:

- **Importancia de desarrollar estrategias para la creación de empleo,** máxime teniendo en cuenta por la situación crítica que estamos atravesando.
- **Impulso definitivo de las infraestructuras.**
- **Mejorar la cualificación profesional de la población activa,** con el objetivo de poder competir en igualdad de oportunidades, con personas que en muchas ocasiones vienen contratadas de fuera, por carecer las personas de la zona de la formación necesaria, teniendo en cuenta el carácter industrial y portuario, que tiene nuestra ciudad y nuestra Comarca. Para ello, entendemos que es fundamental, en el marco del futuro Campus Tecnológico.
- **Mejora de las condiciones socio laborales de los trabajadores:** Conciliación de la vida laboral y familiar (para ello es necesario dotar a la ciudad de Centros de Educación Infantil de 0 a 3 años, principalmente donde exista una importante concentración de empresas, o empresas que cuenten con muchos trabajadores). Dotar a la ciudad de Centros de día, para el buen desarrollo de la Ley de Dependencia.
- **Mejorar la oferta turística de la ciudad.**

Resultados del proceso de priorización de las estrategias de futuro de Algeciras en la mesa de Economía

Con el propósito de conocer el nivel de consenso con las estrategias propuestas en el documento "Plan Estratégico de Algeciras: Objetivos, Estrategias y Proyectos" los participantes priorizaron éstos mediante una metodología de visualización de adhesivos. Cada participante contaba con tres adhesivos de color verde para señalar las que considerase más importantes y un adhesivo de color amarillo para expresar, si lo consideraba oportuno, su desacuerdo o su disenso con alguna de las estrategias propuestas.

El resultado del proceso de priorización de las estrategias de futuro de Algeciras en la mesa de economía ha sido el siguiente:

		
1. Estrategia de Cohesión Territorial: Fortalecimiento del Centro y mejora de la calidad de vida de los Barrios.	10	1
2. Estrategia de Accesibilidad Interna: Una Movilidad Fácil, Asequible y Sostenible para la Conectividad de la Ciudad en su Entorno Regional	3	0
3. Estrategia de Cohesión Social y Seguridad Ciudadana. La Promoción Social como base de una convivencia segura y enriquecedora.	3	0
4. Estrategia Cultural: Generación de una cultura de Pertenencia y Ambición por la Ciudad	6	0
5. Estrategia de Capital Público: Gestión Relacional para mejorar la capacidad de respuesta a los retos	4	0
6. Estrategia Industrial: Motor de la Industria Avanzada de Andalucía	14	0
7. Accesibilidad Externa: Conexión con las principales ciudades españolas y europeas.	19	1
8. Estrategia Portuaria de Algeciras: El Principal Puerto del Mediterráneo	11	6
9. Estrategia de Proyección Exterior: Puerta del Sur de Europa y Motor de la Economía Productiva de Andalucía	11	0
10. Gobernanza Democrática Metropolitana: Vertebrar una acción coordinada entre los gobiernos locales y los principales actores de la Bahía y la comarca	2	3

Anexo 1.

Resultados del proceso de priorización
de los proyectos y programas de actuación

Resultados del proceso de priorización de los proyectos y programas de actuación

Los participantes también pudieron expresar su opinión sobre los proyectos y programas de actuación recogidos en el documento de acuerdo con su prioridad en la necesidad de ser llevados a cabo.

El rango de valoración era de 1 (poco prioritario) a 5 (muy prioritario).

Objetivo 1. Fortalecer Algeciras como ciudad de calidad, abierta, socialmente activa e integrada territorialmente

Estrategias y Proyectos	Promedio
■ El Campus Tecnológico	4,21
■ Ampliar el papel y la función de centralidad del Centro de la ciudad	3,43
■ Hacer del conjunto del centro, desde el Río al Parque y desde el secano al mar, un centro comercial, lúdico y cultural abierto	3,71
■ Proyecto Río de la Miel, para unir la ciudad actualmente separada por el río	3,57
■ Recuperación de los monumentos históricos	4,05
■ Eliminación de todas las barreras urbanas y arquitectónicas	4,31
■ Fortalecimiento del Mercado de Abastos	3,95
■ Abrir la Ciudad al Mar	3,71
■ Uso ciudadano del espacio portuario del Llano Amarillo	3,91
■ Ampliación de los usos de ocio y deportivos en el frente litoral	3,89
■ Mejora de la Calidad de las Aguas del Litoral, incidiendo en los puntos más delicados, y en el tratamiento de las aguas residuales	4,71
■ Conseguir la bandera azul en las playas del municipio	3,98
■ Mejora del Entorno Ambiental: Equilibrar la belleza del entorno natural con el espacio urbanizado	4,25
■ Mayor uso ciudadano del patrimonio natural del municipio y de los parques urbanos	3,85

<ul style="list-style-type: none"> ■ Embellecer el espacio urbano. Rehabilitación y pintado de fachadas, tratamiento de las aceras y del asfalto urbano, monumentalizar el centro y los barrios 	4,13
<ul style="list-style-type: none"> ■ Reducción de la contaminación atmosférica y acústica, en especial dar mayor prioridad al transporte público 	4,55
<ul style="list-style-type: none"> ■ Dotación de espacios públicos verdes en todos los barrios 	4,29
<ul style="list-style-type: none"> ■ Avance en la gestión del ciclo de los residuos 	4,09
<ul style="list-style-type: none"> ■ Impulso a la implantación de las energías renovables, y de este modo paliar los efectos de la contaminación y su influencia en el cambio climático 	4,20
<ul style="list-style-type: none"> ■ Adecuación del desarrollo urbanístico a criterios de calidad 	3,69
<ul style="list-style-type: none"> ■ Regular y reubicar las zonas de ocupación ilegal de la ciudad. Es preciso un gran acuerdo institucional para erradicar las parcelaciones clandestinas 	3,84
<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo de un Plan integral de Barrios. En especial la Rehabilitación Integral de las barriadas de Piñera – Saladillo 	3,96
<ul style="list-style-type: none"> ■ Generación de 4.500 viviendas protegidas para equilibrar la oferta de vivienda libre en la ciudad 	4,00
<ul style="list-style-type: none"> ■ Desarrollo de las zonas de expansión urbana en función de los criterios de este plan estratégico: Botafuegos y Zona Sur 	3,33
<ul style="list-style-type: none"> ■ Accesos a la Ciudad 	4,15
<ul style="list-style-type: none"> ■ Acceso Central a la Ciudad 	3,87
<ul style="list-style-type: none"> ■ Los Accesos Norte y Sur 	3,84
<ul style="list-style-type: none"> ■ Red de Transporte Público de Superficie y Marítimo Metropolitano (comarcal) 	4,25
<ul style="list-style-type: none"> ■ Seguridad Ciudadana para una ciudad convivencial y socialmente inclusiva 	4,27
<ul style="list-style-type: none"> ■ Elaborar una nueva ordenanza de convivencia ciudadana y gobernanza 	3,61
<ul style="list-style-type: none"> ■ Puesta en funcionamiento del nuevo centro de la policía local 	3,46
<ul style="list-style-type: none"> ■ Crear un foro de encuentro entre los medios de comunicación de la ciudad y los cuerpos y fuerzas de seguridad 	3,15

■ Desarrollo de un Plan Social Integral	4,17
■ Despliegue de nuevos equipamientos sociales y en especial la atención a las personas con dependencia	4,51
■ Creación de nuevas unidades de trabajo social	4,20
■ Nuevos servicios para las personas sin hogar	4,34
■ Atención a la infancia y adolescencia	4,38
■ Atención a la gente mayor	4,50
■ Atención a las personas con enfermedades mentales	4,45
■ Gestión de la denominada ley de la dependencia	4,45
■ Desarrollo de un proyecto de cultura ciudadana	3,81
■ Fortalecimiento de la participación ciudadana en la construcción del futuro de Algeciras	4,17
■ Estrategia de Capital Público: Gestión Relacional para Mejorar la Capacidad de Respuesta a los Retos	3,89
■ Desarrollar las técnicas de gestión relacional	3,68
■ Impulsar la gestión eficiente de los recursos públicos y articularlos con la acción de los principales actores y sectores de la ciudadanía	4,02

Objetivo 2. Hacer de la Bahía de Algeciras uno de los motores económicos y de la industria avanzada de Andalucía y España en la era info-global

Estrategias y Proyectos	Promedio
■ El Campus Tecnológico de Algeciras	4,20
■ Promover la generación y localización de los servicios avanzados a las empresas	3,93
■ Establecer un Gran Centro de Formación	3,98
■ Generar suelo industrial de calidad	4,02
■ Conexión ferroviaria con Málaga y Costa del Sol	4,04
■ Nuevo trazado Algeciras – Bobadilla	4,14
■ La conexión ferroviaria de las Bahías de Algeciras y Cádiz	4,12
■ Conexión por la Costa con Cádiz	4,16
■ Ronda exterior que conecte el Campo de Gibraltar con la Bahía de Cádiz	3,89

Objetivo 3. Consolidar Algeciras y su Bahía como ciudad metropolitana policéntrica e integrada en su entorno comarcal, y proyectarla como puerta marítima del sur de Europa

Estrategias y Proyectos	Promedio
■ Las ciudades motores de la economía productiva industrial de Andalucía	3,79
■ Las ciudades portuarias europeas	3,87
■ Como Puerta Marítima del Sur de Europa y ciudad “hub” entre Europa y el Norte de África	4,17
■ Centro de Congresos y Convenciones y oferta hotelera	3,96

Anexo 2.

Nuevos proyectos
Nuevos Programas de actuación

Nuevos Proyectos /Nuevos Programas de actuación

Objetivo 1. Fortalecer Algeciras como ciudad de calidad, abierta, socialmente activa e integrada territorialmente

- Apoyo Ley de Dependencia.
- Más apoyo para las personas discapacitadas, más ayudas.
- Guarderías y/o ludotecas con horarios más flexible para niños de hasta 12 años.
- Más zonas verdes y zonas infantiles para las barriadas.
- Red pública de guarderías.
- Gran hospital comarcal con las especialidades que son muy necesarias.
- Muy importante el Campus Tecnológico.
- Habilitar zonas verdes no atendidas por el ayuntamiento para crear pequeños huertos que serían mantenidos y cuidados por voluntarios, adolescentes y personas de la tercera edad que así lo quisieran (y de paso con una pequeña ayuda con las frutas y verduras resultantes).
- La expansión de la Seguridad Social: que llegue a todos los puntos ciudadanos deficientes, evitando la masificación de los centros de salud y los módulos ya existentes.
- Potenciar el deporte en las barriadas, haciendo con esta mediada que los jóvenes pierdan el interés por la porquería existente en la sociedad.
- Integrar el frente litoral, Los Ladrillos – La Concha, como zona de ocio y expansión (Paseo Marítimo) de la ciudad. De su coste se encargaría la APBA, a cambio de todo el desarrollo portuario.
- Procurar atraer empresas relacionadas con el desarrollo sostenible (energías alternativas, reciclaje, agricultura ecológica, vehículos eléctricos, pilas, etc.).
- Los equipamientos deportivos, el Calvario.
- El cierre del centro de internamiento de extranjeros, y poner un centro cultural para las zonas próximas.
- Optimización de los recursos públicos.
- Ordenación del frente litoral.
- Puesta en valor de los parques naturales
- Plan de Deporte de la ciudad.
- Plan de Cultura de la ciudad.
- Posibilidad que nos visiten cruceros. Al igual que llegan a Cádiz, podemos realizar una buena oferta turística.
- Que las construcciones estén totalmente equipadas, con jardín, aceras sin barreras arquitectónicas, con espacios para compartir, alumbrado óptimo, etc.
- Que el ayuntamiento de Algeciras implante los modelos organizativos nuevos y/o un sistema de gestión que ayuden a optimizar recursos para alcanzar los retos de este Plan Estratégico, y a la vez mejore el servicio al ciudadano.
- Creo que se tiene que actuar sobre el Campus Tecnológico: formación (universidad y FP), puestos de trabajo y formación para los parados.

- Es prioritario formar a todos los parados de la comarca, sobretodo de empresas donde se han formado ERES, como Metalsa o Torrassapel.
- El Plan contempla formación a la juventud, pero no hay que olvidar que los trabajadores de más de 40 años que no tienen posibilidades para acceder al trabajo lo tienen mucho más difícil que cualquier joven salido de la universidad.
- Movilidad dentro del municipio. Considero conveniente el estudio del tranvía como medio de transporte dentro de Algeciras, con fines de movilidad y turísticos, buscando la semejanza entre Algeciras y San Francisco (USA). Salvando las distancias, tenemos colinas, bahía, entorno natural bello, etc.
- Desarrollar en la cantera (salida hacia Tarifa) un centro lúdico aprovechando el río Pícaro, la gran rasa abierta, paredes verticales de piedra, etc. Podemos ir recuperando la cantera conforme el uso de la misma va desplazándose, en centro lúdico con un lago, paredes de escalada, etc.
- Nuevo recinto ferial ubicado en las afueras de la ciudad con un buen servicio de estacionamiento de vehículos y servicio de autobuses cada 15 minutos los días de Feria Real.
- Aprovechamiento del actual recinto ferial para usos y servicios ciudadanos, por ejemplo la construcción de un nuevo mercado.
- Plan Integral Social, que se presentará por las Coordinadoras de Barrio.
- Programa de actuación que ampare a personas con riesgo de exclusión social (por ejemplo, a persona con el virus de la sida).
- El avance en el ciclo de gestión de los residuos lo debe pagar quien los genere.
- Falta el policía de barrio, conocedor de todos los vecinos y problemas.

Objetivo 2. Hacer de la Bahía de Algeciras uno de los motores económicos y de la industria avanzada de Andalucía y España en la era info-global

- Más puestos de trabajo para la juventud.
- Más facilidades de taller de empleo para las personas.
- Potenciar el Mercado Ingeniero Torroja a través de un gran aparcamiento, que se podría hacer desde la zona del puerto y conectarlo mediante una galería con el mercado.
- Crear un aparcamiento para vehículos de alta ocupación que sea del ayuntamiento con una cuota mensual prepago. Y desde el aparcamiento una línea de transporte gratuita para descongestionar la ciudad de vehículos.
- Centro de convenciones en nuestra ciudad con spa, y otras alternativas para fomentar el turismo de trabajo en nuestra zona. El lugar podría ser la zona del parque feria actual, con un gran aparcamiento y un teatro. Con esta realidad se podría convertir Algeciras en la ciudad metropolitana que todos deseamos.
- Cambiar la idea extendida de que la estación del tren y el autobús sigan donde están cuando se haga el acceso central. Deberían trasladarse al recinto portuario, junto a la estación marítima, para convertirla en un auténtico nodo intermodal, tal y como ocurre en los grandes puertos y aeropuertos.
- Es imprescindible lograr peso político de la comarca en el seno de los partidos.

Hoy por hoy la comarca no cuenta y eso produce carencias. No creo que se pueda materializar el Plan sin lograr lo anterior.

- Imprescindible que el Campus Tecnológico sea universitario.
- Lograr materializar el elemento diferenciador propio “Estrecho de Gibraltar”, tanto en la política, como en la ciudadanía, como en el ámbito nacional y europeo.
- Lograr un reconocimiento nacional e internacional (en la UE) para el puerto, por su circunstancia de competencia con el de Gibraltar y el norte de África.
- Echo en falta un estudio serio de titulaciones universitarias o no, en función de la demanda actual y futura para potenciarlas en el Campus Tecnológico, aunque preferiría que fuera Científico – tecnológico: la aplicación técnica es importante pero la base científica que sustenta esa técnica lo es tanto o más.
- Un proyecto de movilidad dentro de la comarca basado en el ferrocarril aligeraría las redes viarias y mejoraría el medio ambiente,
- En relación a la conexión ferroviaria con Málaga y Costa del Sol, debemos llegar a la conexión comparada en todos los pueblos intermedios. Se generan puestos de trabajo.
- En relación a la conexión ferroviaria de las Bahías de Algeciras y Cádiz, debemos llegar a la conexión comparada en todos los pueblos intermedios. Se generan puestos de trabajo.

Objetivo 3. Consolidar Algeciras y su Bahía como ciudad metropolitana policéntrica e integrada en su entorno comarcal, y proyectarla como puerta marítima del sur de Europa

- Configurar la comarca como distrito electoral.
- Plan Integral Social.
- Conexión directa al hospital por autovía.
- Energía renovable en motos.
- Gestión con el puerto de la ciudad para que el transporte y los viajeros paguen un impuesto para entrar en la ciudad.
- Construir una plataforma logística de distribución de mercancías perecederas.
- Hacer que Gibraltar se incorpore cada día más a actividades sociales y campeonatos, concursos, exposiciones, conciertos, etc. invitándoles e incluso organizando actividades comarcales para hacer, así, más comarca.
- Sería extraordinario que desde el ayuntamiento partiera una iniciativa de absoluta transparencia de tal forma que cualquier ciudadano pueda saber en que se gasta cada euro el municipio, y colgar en Internet las cuentas.

Anexo 3.

Aportaciones y Comentarios

- Uso ciudadano para pesca de los pescadores con caña, pues no hay lugares en esta zona.
- Zonas para necesidades de perro. Prohibir que lo hagan en la calle.
- Huertos en barrios con demanda de rehabilitación social (Saladillo).
- Transporte urbano gratuito.
- Guarderías gratis para menores de 3 años.
- Plan Integral Social.
- Gran Hospital Comarcal.
- Teatros y zonas de actividades para personas mayores.
- Que el pueblo de Algeciras este mejor, tanto social como políticamente. Tanto en apoyo a menores, sanidad, paro, control de drogas, para que nuestra juventud sea el futuro de Algeciras; como en atención a los mayores.
- Que la barriada del Saladillo tenga más medios culturales y deportivos y los vecinos puedan tener medios para vivir con seguridad. Ampliar el centro de mayores del Saladillo y más residencias para mayores.
- Algeciras es todo el pueblo, por lo que creo que todos tenemos los mismos derechos. Pido más apoyos para la mejora de las personas discapacitadas, mayores, mujeres con malos tratos, madres desesperadas para poder sacar a sus hijos adelante, etc.
- Es muy importante acabar con las barreras arquitectónicas que existen en la ciudad, las cuales no permiten a las personas con problemas físicos moverse libremente.
- Es muy importante seguir fomentando la integración de todos los ciudadanos, acabando con perjuicios y discriminaciones.
- Es muy importante crear más espacios verdes en la ciudad.
- Es muy importante seguir impulsando la Ley de Dependencia: que las personas dependientes tengan los servicios necesarios para llevar una vida digna, así como para que la lleven sus cuidadores.
- Es necesario crear un albergue para las personas que no tienen hogar.
- Mejorar y ampliar centros de sanidad. Más especialidades médicas y mejorar la atención sanitaria.
- Mejora de la sanidad y creación de unidades específicas para el trato de enfermedades tales como el sida, espina bífida, cron, etc. sin tener que acudir a otras provincias.
- Medidas para paliar los efectos negativos que presentan las personas en situación de desempleo.
- Creación de un albergue para personas sin techo que contemple medidas de reinserción.
- La revisión del PGOU actual parece imprescindible si estamos proyectando la ciudad de 2015.
- El soterramiento del ferrocarril creo que es prioritario para eliminar barreras territoriales y sociales: integrar a la Piñera y dar continuidad urbana y humana a la ciudad.
- Impulsar el mantenimiento de nuestras playas, desde Getares hasta Palmones, activando que las empresas de hostelería se dupliquen y apuesten por ello. Crear un puente con Palmones.
- Vivir de nuestras costas. Hay que intentar que nuestras playas no solo vivan de los meses de verano. Se puede ir a comer o a cenar a Palmones.

- Optimizar los recursos que tenemos y adecuar los espacios. No olvidar “El Florida”. Recuperar edificios emblemáticos y ofrecerlos a la ciudadanía.
- Plan Social Integral.
- Plan de Drogas.
- Plan de Barriadas con proyectos de deportes.
- Generar una hoja de ruta con prioridades, fechas de ejecución, fechas de terminación y presupuestos asignados.
- Preguntar vía Internet sobre propuestas precisas, localización de monumentos, prioridades y propuestas.
- Las variaciones catastrales deben estar en la media de poblaciones similares. De otro modo, la ciudadanía entra en conflicto con el Ayuntamiento, y no colaborará en su justa medida con el Plan Estratégico y quedará en papel mojado.
- No se dice casi nada sobre Deportes. En una sociedad con un 30% de sobrepeso – obesidad entre los adolescentes creo que es vital potenciar la actividad deportiva creando la ciudad del Deporte.
- Diseño cultural pormenorizado.
- Planeamiento urbanístico comarcal.
- Que no solo se quede el proyecto del Río de la Miel solo en su desembocadura; si no también en toda su extensión: limpieza, drenaje, cura de la fauna vegetal y animal, etc. Pocos ríos nacen en su pueblo y desembocan en el mismo.
- Mantener los edificios emblemáticos e históricos y recuperarlos siempre que se pueda.
- Medios justos de transporte público.
- Depuradora ya, si más dilación.
- Algeciras de las plantas exuberantes: ornamentación con plantas y flores estéticas y con mucho colorido durante todo el año en paseos, rotondas, calles, etc.
- Mejorar la cultura a través de mejorar la visibilidad de estatuas y esculturas.
- La generación de viviendas protegidas no debe ser objeto de esfuerzo municipal, ya que el propio mercado se encargará (ya lo está haciendo) de colocar los precios en su justo término.
- En lugar de potenciar el Mercado de Abastos deberíamos potenciar el de la Victoria o realizar uno nuevo en la parte alta de la ciudad que sea moderno.
- No regular y reubicar las zonas de ocupación ilegal de la ciudad.
- La conexión con Cádiz la considero discutible si hablamos de autovía, ya que en el tramo de Pelayo es innecesaria la construcción de una autovía (basta con el desdoble). Y en el tramo de Tarifa considero que el trazado debe alejarse mucho más de la costa.