



I Conferencia de Exploración Estratégica Plan Estratégico Algeciras 2015

Una oportunidad para diseñar nuestras
prioridades para el futuro

Informe de resultados



La Conferencia de Exploración Estratégica ha constituido el primer encuentro de trabajo en el proceso de elaboración del Plan Estratégico de Algeciras 2015.

Esta primera sesión de trabajo nos ha permitido compartir y profundizar en el proceso de elaboración del Plan así como reflexionar sobre los retos que la ciudad debe abordar e identificar una primera relación de proyectos que se configuran como claves para hacerlo.

Las conclusiones de la Conferencia constituirán los temas de estudio y análisis en el proceso de elaboración del Plan Estratégico Algeciras 2015.

El presente documento recoge las ideas clave de la jornada y sus conclusiones.

1	Desarrollo de la conferencia: <ul style="list-style-type: none">■ Inauguración■ Presentación del documento "Hechos clave y retos de futuro: El inicio de la gestión estratégica de Algeciras"■ Grupos de Trabajo:<ul style="list-style-type: none">▪ Mesa de Retos Territoriales▪ Mesa de Retos Sociales▪ Mesa de Retos Económicos	4
2	Anexo 1: Resultados del proceso de priorización: retos, subretos y proyectos	21
3	Anexo 2: Aportaciones y comentarios	24

Desarrollo de la conferencia

Inauguración.

D. Tomás Herrera. Alcalde de Algeciras

Da la bienvenida a las autoridades y a los ciudadanos y ciudadanas de Algeciras a esta Conferencia de Exploración Estratégica que constituye el principal foro de expresión ciudadana del Plan Estratégico Algeciras 2015 con el objetivo de definir el futuro de la ciudad.

Invita a todos los asistentes a reflexionar y decidir sobre las prioridades que se plantea la ciudad de cara a los próximos años en tres ámbitos como son el territorial, el económico y el social.

Plantea la responsabilidad que supone tomar parte en este proceso. El Plan Estratégico es un proyecto de ciudad, compartido, que se construye con las aportaciones, propuestas y reflexiones de todos los algecireños y algecireñas. Piensa que el futuro de Algeciras se construye con la propia capacidad de acción de todos los ciudadanos y ciudadanas para hacer de esta ciudad una gran ciudad metropolitana.

Cree que esta jornada de trabajo tiene que demostrar la capacidad de organización, de integración y de coordinación de las estrategias y objetivos planteados.

Señala la importancia de la participación, lograr un municipio en el que sus habitantes se sientan partícipes de su crecimiento, de su evaluación y de sus logros. Por ello se compromete a poner a disposición de todos los participantes los mejores medios y condiciones para crear un entorno de colaboración adecuado, que permita promover el debate, facilitar el desarrollo de una visión compartida sobre las prioridades y en definitiva, ayudar a conseguir los recursos necesarios para impulsar los proyectos seleccionados.

Anima a todos los asistentes a realizar el esfuerzo de comunicación que supone el intercambiar ideas que mejoren la ciudad, agudizando la audacia y buscando respuestas creativas a los grandes desafíos que plantea la realidad presente.

Agradece el trabajo y la confianza de todos los miembros de la Comisión Ejecutiva, de la Comisión Permanente y de todas las personas que han participado en el proceso.

Declara inaugurada la primera Conferencia de Exploración Estratégica del Plan Estratégico Algeciras 2015.

D. Rafael España. Subdelegado de la Junta de Andalucía

Agradece la invitación a participar en esta primera Conferencia de Exploración Estratégica. Cree que este es un momento clave para Algeciras, para definir su futuro y mejorar día a día la ciudad.

Reconoce el enorme esfuerzo realizado en este proceso. Cree que Algeciras debe creer en su futuro y debe aportar ideas y propuestas que configuren el modelo de ciudad que quiere ser.

Como representante de la Junta de Andalucía hace referencia a la importante vocación municipalista de la administración autonómica andaluza impulsando ideas que han permitido transformar pueblos y ciudades.

Señala que Algeciras es una ciudad singular que cuenta con una posición geoestratégica muy relevante. Se configura como punto de encuentro y alianza entre civilizaciones.

Piensa que la elaboración e implementación del Plan Estratégico Algeciras 2015 significará un antes y un después para la ciudad. Menciona la necesidad de trabajar colectivamente y con un espíritu constructivo.

D. Francisco Menacho. Vicepresidente de la Diputación Provincial de Cádiz

Felicita al Excmo. Ayuntamiento de Algeciras por la iniciativa ilusionante de elaborar un proyecto de futuro como el Plan Estratégico Algeciras 2015. Cree que en un contexto difícil como el actual, con la crisis económica, se hace más necesario planificar el futuro. Piensa que la Bahía de Algeciras parte en

mejores condiciones que otros lugares en cuanto a crecimiento demográfico, incremento de la renta familiar, capacidad de generación de empleo, etc.

Afirma que Algeciras debe aprovechar sus potencialidades como son la posición geoestratégica en relación al ámbito comercial como gran puerto y futuro centro logístico; al ámbito político como centro de encuentro en las relaciones Europa-norte de África; al ámbito cultural como centro multicultural. También tiene que ser capaz de aprovechar en relación al desarrollo económico y a la innovación la creación del Campus Tecnológico.

Señala la importancia de la participación ciudadana en un proceso como éste, de construcción y reflexión colectiva del futuro de la ciudad.

D. Sebastián Saucedo. Subdelegado del Gobierno de España en Cádiz

Agradece la invitación a participar en este foro, la Conferencia de Exploración Estratégica. Considera que es una ocasión singular que prelude un proceso total de futuro, para una ciudad con todo el futuro por delante: Algeciras.

Del documento base que se presenta en esta jornada extrae una gran conclusión: por una parte, cree que la ciudad ha sabido acumular toda su sabiduría ancestral y administrarla, a lo largo de su amplia vida. Piensa que el documento recoge el carácter, singular y cosmopolita de la ciudad.

Algeciras no es una mera vecina de África. Esta ciudad es la puerta de entrada al primer mundo, industrial y desarrollado, para un continente diverso y convulso. En esa línea, no cabe diseñar otro futuro que el de una urbe, convertida en un auténtico centro neurálgico en Europa, para cuánto se relacione con África y, especialmente, con el Magreb. Y este diseño pasa por una total mejora de las comunicaciones, a las cuales el Gobierno español ha concedido vital preferencia y apoyo. Muestra de ello, es el impulso dado al que será el primer helipuerto comercial público, ubicado en un puerto de interés general del Estado. Explica que hay otras inversiones previstas, aprobadas o en ejecución por el Gobierno de la Nación.

Por último, lanza un mensaje de aliento y expresa la certeza de que una Algeciras, convertida en motor dinámico del Campo de Gibraltar, redundará en un incremento de la riqueza económica, social y humana de la provincia.

Presentación del documento "Hechos clave y retos de futuro: El inicio de la gestión estratégica de Algeciras".

D. José María Pascual. Director de Estrategias de Calidad Urbana

Para iniciar la reflexión y elaboración del Plan Estratégico Algeciras 2015 se ha comenzado a trabajar en un documento sobre los hechos y retos clave para el futuro de la ciudad.

Así pues el objetivo del documento es identificar los hechos y retos más determinantes que están aconteciendo en la ciudad y que se espera que lo hagan en un futuro inmediato. Estos retos deben ser abordados desde un punto de vista estratégico, definiendo proyectos y acciones, para seguir avanzando hacia objetivos de progreso humano.

Repasa brevemente los 7 retos recogidos en el documento:

1. Avanzar como ciudad industrial avanzada: Generando mayor valor añadido a la actividad portuaria, y diversificando la economía de la ciudad y la Bahía de Algeciras, y teniendo como principal proyecto el Campus Tecnológico de Algeciras.
2. Hacer ciudadanía y ciudad desde los barrios: Garantizar la calidad de vida en todos los barrios y reducir los desequilibrios territoriales.
3. Hacer de la cohesión social la base del desarrollo humano: Reconocer la creciente diversidad y complejidad, como factor para el enriquecimiento mutuo.
4. Crear una cultura emprendedora: Impulsar el sentimiento de pertenencia a la ciudad y confianza ciudadana.
5. Convertir Algeciras de Ciudad Portuaria a Gran Ciudad con Puerto Intercontinental: Aprovechar el potencial del Puerto para construir ciudad.

6. Ser la Puerta Marítima del Sur de Europa: Ciudad Internacional, ciudad "hub" de las relaciones entre Europa y el Norte de África.
7. Conseguir una mayor calidad ambiental: Desarrollar las nuevas tecnologías relacionadas con el medio ambiente y las energías renovables por una mejor calidad medioambiental.

Explica la dinámica de trabajo que se ha organizado en tres paneles simultáneos: territorio, economía y sociedad. Para abrir la reflexión se ha invitado a participar a personas de diferentes ámbitos de la ciudad que por su representatividad, experiencia o conocimientos puedan aportar sus propuestas, aportaciones e ideas.

Expone que una vez hayan concluido las intervenciones de los panelistas se procederá a un turno de intervenciones para garantizar que todos los participantes que lo deseen puedan hacer llegar sus propuestas. Asimismo también se les facilitará un formulario abierto y un cuestionario de priorización de subretos y proyectos de acuerdo con su valor estratégico para el desarrollo futuro de Algeciras.

Al finalizar los grupos de trabajo, los asistentes podrán priorizar mediante unos adhesivos los retos enunciados en el documento "Hechos clave y retos de futuro: El inicio de la gestión estratégica de Algeciras".

Grupos de Trabajo

Retos Territoriales	<ul style="list-style-type: none">▪ Relación de panelistas▪ Aportaciones de los panelistas
Retos Sociales	<ul style="list-style-type: none">▪ Relación de panelistas▪ Aportaciones de los panelistas
Retos Económicos	<ul style="list-style-type: none">▪ Relación de panelistas▪ Aportaciones de los panelistas

Grupo de Trabajo
Retos Territoriales

1. Panelistas

- Emilio Borrego Guillén
Jefe de Servicio de Coordinación de la Subdelegación del Gobierno de la Junta de Andalucía en el Campo de Gibraltar
- José Andrés de Hoyo del Moral
Coordinador de la Administración General del Estado en el Campo de Gibraltar
- Rosario Espejo Camacho
Teniente de Alcalde Delegada de Medio Ambiente del Ayuntamiento de Algeciras
- Manuel Morón Ledro
Presidente de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras y Presidente del Consejo Social de la UCA
- Gabriel Orihuela Valero
Teniente de Alcalde delegado de vías, obras y patrimonio del Ayuntamiento de Algeciras así como miembro del consejo de Gerencia de Urbanismo
- Diego Sánchez Rull
Teniente de Alcalde delegado de Urbanismo, Contratación y Personal del Ayuntamiento de Algeciras y vicepresidente ejecutivo de la Gerencia Municipal de Urbanismo
- Javier Soto González
Teniente de Alcalde del Ayuntamiento de Algeciras y responsable de las delegaciones de movilidad urbana, turismo y universidad

2. Retos trabajados en los paneles

Emilio Borrego Guillén:

- **El Acceso Central o Puerta de Andalucía es la gran obra prevista para la transformación urbana de la zona baja de Algeciras.** Deberá conectar el puerto con la también prevista Variante Exterior y se ha esbozado conjugar esta transformación urbanística con nodo de transporte intermodal (ferroviario, bus, marítimo, etc).
- **Reordenación del Llano Amarillo Puerto de Algeciras.** Actuación en la que la Junta de Andalucía comparte responsabilidades con la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras, el Ayuntamiento de Algeciras y el Gobierno de España. Pendiente de diversos trámites.
- **Parque Metropolitano Río Palmones.** Concluida la expropiación legal y demolidas construcciones ilegales asentadas en suelos rústicos, la Empresa Pública del Suelo de Andalucía avanza en la configuración del futuro Parque Metropolitano del río Palmones, un gran pulmón verde para el uso y disfrute ciudadanos que afecta a los términos municipales de Algeciras y Los Barrios en el entorno del río que separa ambas localidades.
- **Rehabilitación integral de barriadas Piñera-Saladillo.** Se esta realizando desde hace años una profunda actuación, rehabilitación integral de los barrios algecireños de La Piñera y El Saladillo. En principio era sólo de carácter urbanístico,

pero se extiende a cada vez más campos de actuación: sanitario, educativo, asuntos sociales, etc. Ambas zonas están declaradas como Zonas con Necesidades de Transformación Social.

- **Centro materno-infantil del Hospital Punta de Europa.** Esta infraestructura básica que ya está en obras está incluida en el Plan de Modernización Sanitaria del Campo de Gibraltar impulsado por la Consejería de Salud de la Junta de Andalucía. Su inauguración y puesta en marcha está prevista en 2010.

José Andrés de Hoyo del Moral:

- **Culminación de las infraestructuras de accesibilidad.** Para que Algeciras se desarrolle como cabecera de la comarca del Campo de Gibraltar es necesaria la culminación de las infraestructuras de accesibilidad: viarias, ferroviarias, aeroportuarias, etc.
- **Mejorar las infraestructuras de acceso a la ciudad.** Importancia de la ejecución del acceso sur (ya presupuestado), del acceso norte al puerto y del acceso central.
- **Mayor calidad medioambiental.** Culminación de la construcción de la depuradora, lucha contra la contaminación marina, uso y difusión de los parques locales y comarcales.

Rosario Espejo Camacho:

- **Consolidar la mejora de la calidad medioambiental.** Es necesario mejorar la imagen que se proyecta al exterior ya que no se corresponde con la realidad de la calidad del entorno medioambiental de la ciudad. Se ha avanzado mucho en el reciclaje selectivo así como se está trabajando en la depuradora de agua.
- **Revalorizar los Parques Naturales del término municipal de Algeciras.** Es esencial poner en valor la existencia de Parques Naturales como el de Alcornocales que representan un 21% del término municipal.
- **Algeciras como punto clave de paso en los procesos migratorios de determinadas aves.** Fomentar un turismo especializado interesado en estos temas.

Manuel Morón Ledro:

- **Ferrocarril como infraestructura clave para el desarrollo del Puerto de Algeciras.** El Puerto de Algeciras es un elemento esencial en la economía de la ciudad. Actualmente se encuentra con dos amenazas: el tráfico del estrecho, de las dos orillas, se está desviando y el tráfico de contenedores que hasta ahora era de transbordo y por tanto no ligado al Puerto. La solución para éstos problemas es el ferrocarril ya que permitiría fidelizar esos tráficos –tanto los de exportación como los de importación.
- **Aligerar el proyecto Algeciras-Bohadilla.** Ya se ha empezado a mejorar pero es necesario aligerar el proyecto.
- **Importancia de la formación.** Es fundamental generar mano de obra competitiva por ello es tan necesario el desarrollo del Campus Tecnológico, la unificación de las enseñanzas universitarias y la formación profesional.

Gabriel Orihuela Valero:

- **Concienciar a la ciudadanía de la importancia de ordenar y planificar la ciudad.** Es imprescindible pasar de una ciudad caótica a una ciudad ordenada. Cese del crecimiento ilegal, de las barriadas clandestinas, de las ocupaciones de suelo en monte público, en cañadas reales, etc.
- **Corresponsabilidad de los ciudadanos en la construcción y planificación de la ciudad.** Desarrollo de un proyecto de cultura ciudadana, que cuente con una participación cívica rigurosa para desarrollar estrategias de contención urbana que permitan crecer hacia adentro, creando proximidad y reduciendo desplazamientos.

Diego Sánchez Rull:

- **Vertebración de la ciudad Norte-Sur.** Mejorar la movilidad, interconectar barriadas para evitar que queden zonas no integradas en la trama urbana. Compensación en la existencia de equipamientos públicos en el norte y sur de la ciudad, hay que crear más equipamientos en el sur de Algeciras. El acceso central como obra de vital importancia.
- **Mejorar las conexiones exteriores de la ciudad.** Importancia de crear unas buenas conexiones con la comarca pero también con Cádiz y con el resto de la autonomía. Algeciras-Bobadilla para mercancías y pasajeros.
- **Relación urbana Puerto-Ciudad.** Actuaciones en el borde del litoral: en el Llano Amarillo, en el Río de la Miel, dársena Saladillo, recuperación de la playa de los ladrillos para uso y disfrute de los algecireños y algecireñas, etc.

Javier Soto González:

- **Recuperar la relación de la ciudad con el mar y el Puerto.** Hay que cambiar la relación de la ciudad con el mar y el Puerto ya que hoy en día Algeciras vive de espaldas al mar.
- **Generar sentimiento de pertenencia.** Es esencial generar sentimiento de pertenencia entre la ciudadanía para que se identifique y se implique en el devenir de la ciudad.
- **Defensa del transporte público.** Importancia del tranvía metropolitano. Hay que pensar que el 25% de la población de Algeciras trabaja fuera del municipio.
- **Transporte marítimo de la Bahía.** El transporte marítimo como facilitador de la movilidad interlocal.

Grupo de Trabajo
Retos Sociales

1. Panelistas

- Isabel Beneroso López
Presidenta de la Mancomunidad de Municipios del Campo de Gibraltar y Teniente de Alcalde del Ayuntamiento de Algeciras y Vicepresidenta de la Fundación Municipal de Igualdad y Bienestar Social
- Miguel Alberto Díaz Gil
Fundador y presidente de la coordinadora de Lucha contra la Droga "Barrio Vivo" de Algeciras
- Félix Duque García
Concejal del Partido Socialista Obrero Español, delegado de Juventud y Cooperación Internacional del Ayuntamiento de Algeciras
- Maria Isabel García Revilla
Presidenta de la Asociación de Mujeres Progresistas "Victoria Kent"
- Cristina Garrido Moreno
Teniente de alcalde de Protección Ciudadana, Tráfico y Servicios contra incendios por el Partido Socialista Obrero Español
- Maria del Carmen Mayordomo Carracedo
Concejala de Participación Ciudadana y Medios de Comunicación del Ayuntamiento de Algeciras
- Antonio Moya Andrades
Enfermero supervisor del Hospital Punta de Europa de Algeciras y Presidente de ACASA, Asociación para la Coordinación de la Asistencia Sociosanitaria Andaluza
- Jesús Quílez Fuster
Secretario General, miembro del Equipo Directivo y voluntario de Cáritas Diocesana

2. Retos trabajados en los paneles

Isabel Beneroso López:

- **Cohesión social desde el urbanismo social.** Importancia de generar bancos de ideas para generar espacios de trabajo transversales.
- **Creación de un consejo local de asociaciones solidarias** para la renovación de los retos sociales de Algeciras.
- **Creación de unidades de trabajo social.** Actualmente hay cinco unidades de trabajo social operando en la ciudad.

Miguel Alberto Díaz Gil:

- **Transversalidad de los retos sociales.** Los problemas sociales hay que afrontarlos de manera integral y global. Destaca temas como el desarrollo de la ley de la Dependencia, la exclusión social, etc.

- Acciones necesarias para el futuro de Algeciras: **el Plan de Drogas, el Plan de Barriadas y el Plan Social Integral**. El principal objetivo del Plan de Barriadas es garantizar la calidad de vida en las distintas barriadas de la ciudad, basándose en tres ejes fundamentales: urbanismo social, participación ciudadana y descentralización administrativa. Necesidad de desarrollar el Plan Municipal sobre Drogas "Ciudad de Algeciras" para la prevención y asistencia.

Félix Duque García:

- **Puesta en marcha del Campus Tecnológico Bahía de Algeciras** que creará oportunidades para más formación, más bienestar económico, social y cultural para la ciudadanía. El Campus Tecnológico supondrá un salto cualitativo en la oferta educativa universitaria de la comarca, y atraerá empresas dedicadas a I+D+I, lo que unido al polo industrial existente significará un aumento del acceso al empleo.
- **Promover la participación juvenil**. Es esencial promover la participación juvenil, facilitando la creación de asociaciones, facilitando los trámites administrativos y burocráticos, motivando a los jóvenes a mantener dicha asociación en el tiempo, y animarles a que de ella surjan ideas, proyectos y propuestas que puedan ser viables y que repercutan en el resto de la ciudadanía de forma positiva.
- **Algeciras como referente en materia de relaciones internacionales**. Aprovechar la situación geográfica de la ciudad, el potencial del puerto y de nuestra comarca, para situar a Algeciras como el punto de encuentro internacional articulador de las relaciones entre Europa i el norte de África así como para convertir a nuestra localidad en un referente en materia de relaciones internacionales. Es importante reforzar las relaciones con el mediterráneo y estrechar lazos con el mundo latinoamericano.

Maria Isabel García Revilla:

- **Necesidad de crear nuevos equipamientos y servicios públicos así como ampliar algunos ya existentes**. Creación de centros de acogida inmediata para personas que no pueden acceder a los recursos establecidos por el IAM; creación de guarderías sociales o públicas para colectivos con necesidades especiales; creación de un observatorio para la igualdad, promoción de Bancos del Tiempo, ampliación del servicio de atención a personas en situación de exclusión social a servicios 24 horas etc.
- **Promover una Feria de Participación Ciudadana**. Sensibilización, prevención e integración de personas con riesgo de exclusión social organizando actividades dirigidas a toda la ciudadanía.
- **Potenciar el Campus Universitario y Tecnológico** creando residencias para los estudiantes y así incentivar a más jóvenes a que se desplacen a Algeciras para realizar sus estudios.
- **Algeciras como eje de la Alianza de Civilizaciones**, dada su situación geoestratégica y potencial del puerto.

Cristina Garrido Moreno:

- **Elaboración de una nueva ordenanza de convivencia ciudadana y gobernanza** que incluya aspectos novedosos tendentes a crear una cultura preventiva de civismo y de inclusión social que comprometa a toda la ciudadanía.

- **Crear un foro de encuentro entre los medios de comunicación de la ciudad y los cuerpos y fuerzas de seguridad** para lograr a través de los mensajes y noticias que se generen mejorar la percepción de seguridad de Algeciras en el exterior y en el interior.

Maria del Carmen Mayordomo Carracedo:

- **Creación de nuevos equipamientos públicos** como son un albergue social para vecinos y transeúntes; centros cívicos para potenciar la participación de los vecinos, etc.
- **Ampliar el horario de atención al público del Comedor del Carmen.** Mantenerlo abierto al público todos los días para poder atender a todas las personas que lo necesiten.
- **Importancia de la educación escolar para crear ciudadanía.**

Antonio Moya Andrades

- **Gestión de la Ley de La Dependencia.** Entendiendo que ésta desarrolla el cuarto pilar del Estado del Bienestar es necesario establecer un calendario de aplicación, que termine en el 2015. Contemplar la implantación de ayuda domiciliaria multidisciplinar.
- **Apertura de tres nuevos Centros de Día** en las Barriadas Algecireñas de La Piñera, La Bajadilla y El Rinconcillo. Dotar a éstos centros de los medios necesarios para su integración en el entorno.
- **Creación de doscientas plazas de estancias diurnas** para personas mayores y el aumento de la oferta de camas en Residencias asistidas. Todo ello repercutirá en un incremento de la tasa de actividad (creación de empleo).

Jesús Quílez Fuster:

- **Promover un nuevo concepto de albergue o centro de acogida para personas que están sin hogar.** Los albergues y centros de acogida deben trabajar en clave de promoción, ofreciendo servicios de inserción para personas con voluntad y potencialidad para superar la situación que les hace estar sin hogar. Deben ofrecer alojamiento de media y larga estancia y se debe complementar con servicios de inserción social y laboral.
- **Desarrollo de un sistema de empleo dirigido a personas jóvenes, especialmente mujeres, sin conocimiento laboral.** Un sistema de encuentro para acoger a éstas personas, informarlas y formarlas para la capacitación para el trabajo y intermediando con las empresas.

Grupo de Trabajo
Retos Económicos

1. Panelistas

- Manuel Alarcón Vázquez
Gerente de AGI
- Rocío Arrabal Higuera
Diputada Provincial de Fomento de la Sociedad del Conocimiento
- Juan Carlos Calvente
Presidente de la Federación de empresarios del Campo de Gibraltar, miembro de la Confederación de empresarios de la Provincia de Cádiz y miembro de la Cámara de Comercio del Campo de Gibraltar
- Juan Maria de la Cuesta Berrocal
Presidente de COMPORT, Asociación empresarial para la Promoción Comercial del Puerto Bahía de Algeciras
- Carlos Enrique Fenoy Rico
Es empresario y Presidente de la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación del Campo de Gibraltar
- José Antonio Fenoy Rico
Es gerente del Grupo Qum i Presidente de la Asociación de Pequeña y Mediana Empresa de Algeciras
- Rocío Melgar Clavijo
Teniente de Alcalde Delegada de Fomento Económico y Empleo del Ayuntamiento de Algeciras
- Inmaculada Nieto Castro
Primera Teniente de Alcalde del Ayuntamiento de Algeciras, delegada de Cultura, de Feria y Fiestas.
- Inmaculada Ortega Gil
Secretaria General de CCOO en el Campo de Gibraltar
- José Manuel Rodríguez Saucedo
Secretario General de la Unión General de Trabajadores en el Campo de Gibraltar
- Francisco Trujillo
Titular de Universidad de Ingeniería Química de la Universidad de Cádiz

2. Retos trabajados en los paneles

Manuel Alarcón Vázquez:

- **Necesidad de un aparcamiento en la plaza de Abastos.** Hay que potenciarlo como un centro comercial abierto.
- **Frente Litoral. Centro como atraque de yates.** Propone situar un atraque de yates a 100 metros de la Plaza Alta y dotas al Llano Amarillo de infraestructura lúdica junto aparcamiento. Favorecería la revitalización del centro.

- **Apertura del río de la Miel.** Importancia de abrir el cauce del Río de la Miel para devolver a la ciudad una de sus señas de identidad y pondría en valor su ría y su entorno.
- **Cohesión comarcal.** Posibilidad de que la comarca se convierta en una EPA, Entidad Provincial Autónoma similar a las entidades locales autónomas

Rocío Arrabal Higuera:

- **Desarrollo del Plan Integral de Empleo**
- **Importancia de fomentar la cooperación Internacional con Marruecos.** Dada la posición geoestratégica de Algeciras se hace necesario el fomento de la cooperación y de las relaciones internacionales con Marruecos.

Juan Maria de la Cuesta Berrocal:

- **Culminación de una salida ferroviaria fiable y competitiva de mercancías** desde el Campo de Gibraltar/ Puerto de Algeciras.
- **Poner en valor el posicionamiento geoestratégico, económico y social de Algeciras.**
- **Potenciar Algeciras como ciudad portuaria, logística, industrial e innovadora** del Sur de Europa, orgullosa de dichos valores.

Carlos Enrique Fenoy Rico:

- **Necesidad de acometer un estudio profundo, con un análisis de los recursos humanos de la institución municipal, que lleve a la optimización de los recursos disponibles y que garantice la viabilidad económica** de los mismos. Destaca la difícil situación económica del ayuntamiento que desemboca en una presión fiscal que se convierte en insostenible para algunas empresas, o de pérdida de competitividad para la gran mayoría de ellas.
- **Consolidar e incrementar la actividad económica en Algeciras.** Para ello, y entre otras medidas, es necesario aportar medidas anti-crisis así como desarrollar un proceso de simplificación administrativa.

José Antonio Fenoy Rico:

- **Recuperación de liderazgo comercial** que siempre ha ostentado Algeciras. Necesidad de activar medidas capaces de poner en valor un modelo de comercio propio que identifica la ciudad, el comercio del Centro Histórico, el de las ciudades compactas, etc. Un modelo de comercio que genera cohesión social, ya que el comercio hace ciudad.
- **Sentimiento de pertenencia.** Necesidad de un referente, algo que se relacione con los antecedentes de la ciudad. Propone que éste sea el espacio costero y portuario del Llano Amarillo para crear una zona de ocio-parque con una gran biblioteca central, con museos, etc. Importancia de la ampliación y fortalecimiento del Centro de la ciudad.

- **Campus Tecnológico Urbano** como elemento ampliador y fortalecedor del centro de nuestra ciudad en su eje este-oeste. Lamenta la decisión de reubicar el Campus en la zona de Almillos.

Rocío Melgar Clavijo:

- **Suelo industrial.** Importancia del desarrollo industrial y de la creación de puestos de trabajo.
- **Mejoras en los accesos a la ciudad y desarrollo de infraestructuras,** especialmente la conexión ferroviaria.
- **Remodelación Río de la Miel, y zona baja comercial de la ciudad;** tiene incidencia en el Plan de Actuación Comercial para el desarrollo comercial de la zona.

Inmaculada Nieto Castro:

- **Necesidad de apoyar la diversificación del tejido productivo de la ciudad** centrándonos en la red auxiliar de empresas que eviten la fuga de riqueza generada por el valor añadido de la producción ya existente en Algeciras y su comarca, así como el tráfico portuario.
- **Concepto de área metropolitana.** Necesidad de fijar población y recursos generados, elevando la calidad de servicios que presta y ofreciéndose como ciudad modernizada, capaz de servir de reclamo adicional y diferenciado en la comarca.
- **Creación del Campus Tecnológico.** Debe acercar sus titulaciones a la diversificación que se necesita.
- **Hacer de la cohesión social la base del desarrollo humano.** Importancia de los presupuestos participativos para vincular a la ciudadanía a los proyectos de la ciudad. Desarrollo de servicios públicos y mejora del entorno urbano.

Inmaculada Ortega Gil:

- **Importancia del desarrollo del Campus Tecnológico** y su papel en la generación de empleo.
- **Promover la cohesión metropolitana**
- **Desarrollo del Plan de movilidad del transporte público**

José Manuel Rodríguez Saucedo:

- **Creación de un Gran Centro de Formación,** de carácter multidisciplinar, donde se puedan impartir todas las actividades formativas demandadas en la zona, teniendo en cuenta que debería estar centrada fundamentalmente en la formación industrial y portuaria.
- **Mejorar las comunicaciones del transporte público en la ciudad.** Especialmente un tranvía que conecte el centro urbano.

- **Dotar a la ciudad de Centros de Educación Infantil de 0 a 3 años** fundamentalmente donde exista una concentración de empresas o empresas con muchos trabajadores para facilitar la conciliación.
- **La inclusión de nuestra ciudad en la oferta de las grandes tour operadoras,** con el atractivo de nuestra cultura i parques naturales.

Francisco Trujillo:

- **Disponer de los espacios que permitan concentrar la oferta formativa y científica del Campus Tecnológico en una misma ubicación,** de modo que la idea del Campus se convierta en una realidad.
- **Fomentar la investigación** para satisfacer las necesidades científicas, tecnológicas, industriales y empresariales con la construcción y fomento de centros de I+D+I orientados al sector logístico - portuario e industrial de la comarca.
- **Consolidar e incrementar en Algeciras una oferta formativa innovadora,** de calidad, singular y diferenciada, atractiva para los estudiantes, para la necesidades de formación a lo largo de la vida y para la atracción de actividad económica y productiva en su entorno



Anexo 1.

Resultados del proceso de priorización Retos, subretos y proyectos

Resultados del proceso de priorización de los retos de futuro de Algeciras

Con el propósito de conocer el nivel de consenso con los siete retos propuestos en el documento "Hechos clave y retos de futuro: El inicio de la gestión estratégica de Algeciras" los participantes priorizaron éstos mediante una metodología de visualización de adhesivos. Cada participante contaba con tres adhesivos de color verde para señalar los que considerase más importantes y un adhesivo de color amarillo para expresar su desacuerdo o su disenso con alguno de los retos propuestos.

El resultado del proceso de priorización de los retos de futuro de Algeciras ha sido el siguiente:

		
1. Avanzar como ciudad industrial avanzada en la era info-global: Generando mayor valor añadido a la actividad portuaria, y diversificando la economía de la ciudad y la Bahía de Algeciras, y teniendo como principal proyecto el Campus Tecnológico de Algeciras.	67	3
2. Hacer ciudadanía y ciudad desde los barrios: Garantizar la calidad de vida en todos los barrios y reducir los desequilibrios territoriales.	93	0
3. Hacer de la cohesión social la base del desarrollo humano: Reconocer la creciente diversidad y complejidad, como factor para el enriquecimiento mutuo.	67	1
4. Crear una cultura emprendedora: Impulsar el sentimiento de pertinencia a la ciudad y confianza ciudadana.	53	8
5. Convertir Algeciras de Ciudad Portuaria a Gran Ciudad con Puerto Intercontinental: Aprovechar el potencial del Puerto para construir ciudad.	28	39
6. Ser la Puerta Marítima del Sur de Europa: Ciudad Internacional, ciudad "hub" de las relaciones entre Europa y el Norte de África.	41	5
7. Conseguir una mayor calidad ambiental: Desarrollar las nuevas tecnologías relacionadas con el medio ambiente y las energías renovables por una mejor calidad medioambiental.	85	0

Resultados del proceso de priorización de los subretos y proyectos

Los participantes también pudieron expresar su opinión sobre los subretos y proyectos recogidos en el documento de acuerdo con su valor estratégico para el desarrollo futuro de Algeciras.

El rango de valoración era de 1 (poco prioritario) a 4 (muy prioritario).

Los subretos y proyectos más priorizados han sido:

	Promedio
■ Mejorar la calidad de las aguas del litoral, incidiendo en los puntos más delicados y en el tratamiento de las aguas residuales	3.79
■ Mejora de la calidad de las aguas marítimas y de las playas del término municipal.	3.73
■ Mejora del entorno urbano en los barrios: viales, aceras, espacios públicos, accesos fáciles y sostenibles, sistemas de alcantarillado	3.69
■ Procurar una adecuada dotación de zonas verdes y de esparcimiento equilibrada en el municipio para disfrute de todos los ciudadanos y ciudadanas de todos los barrios	3.68
■ Dotar a la ciudad de una red de transporte metropolitano (comarcal) coordinado, amplio, sostenible (que emplee energías limpias, como los biocombustibles o la electricidad) y de calidad	3.65

Anexo 2.

Aportaciones y Comentarios

- Mejorar considerablemente los servicios sanitarios. Aumento de las competencias y capacidades del Hospital Punta Europa.
- Con respecto a bares, discotecas...aprovechar el varadero para este fin, como nueva zona de botellón y discotecas para menores, o discotecas Light. También aumentar su número durante el verano en las playas.
- Dentro de otro tipo de servicio, aprovechar la Ciudad del Deporte para incentivar nuevos eventos, instalaciones y clubes deportivos. Además de una zona de ocio compuesta por zonas de conciertos al aire libre, karting, mini-golf...
- Crear un parque junto a la estación de RENFE, en el descampado anexo a éste.
- Albergue Municipal: fijos y transeúntes.
- Creación de centros cívicos como descentralización administrativa y encuentro de la ciudadanía cultural, social, lúdica, etc.

- Trabajos sobre Cohesión Social con los menores en los colegios.
- Programa Plan Estratégico Algeciras 2015 (documento creado por la coordinadora de Vecinos Algeciras Sur y movimiento asociativo).
- Atención prioritaria a los colectivos más desfavorecidos. Infancia, mayores, mujeres, etc.
- Desarrollo del Plan Municipal de Drogas.
- Para hacer más atractivo para el turismo Algeciras, además de tener un gran tejido comercial, es necesaria una gran oferta cultural de la que ahora mismo carecemos totalmente: teatro con precios subvencionados por la administración local; cine; música; cine de verano gratuito como ya existe en Málaga en cada distrito.
- Acceso central con soterramiento del ferrocarril.
- Autovía de la circunvalación con túnel para no perjudicar a los vecinos.
- Cambiar la mentalidad recaudatoria del Ayuntamiento con el objetivo de crear riqueza, trabajo; habitabilidad de la ciudad para evitar que las empresas emigren de Algeciras.
- Diversificar actividades y diversificar la economía de la ciudad, generando otros yacimientos de empleo (no industrial) aprovechando la riqueza y la diversidad natural sin destruirla.
- Cuidar el aspecto y variedad de lugares públicos (de paso, lúdicas...) para reconstruir una ciudad carente de atractivo en relación a su habitabilidad y disfrute (dotar de infraestructura, medios, actividades, oferta diversa y creativa).
- Llevar acabo las acciones para cumplir los objetivos prioritarios de un Plan Social Integral en todas las áreas sociales (centros asistenciales para diversos colectivos, que favorezcan la conciliación de la vida laboral y familiar, más medios personales y materiales, centros cívicos administrativos) ya sean de tipo preventivo como intervención promocionando salud, empleo, vivienda, calidad de vida, educación en valores, sensibilización a los ciudadanos en todos los ejes, transversalmente y en red.
- Plan Social Integral Ciudad de Algeciras.
- Plan de Barriadas.
- Plan de Drogodependencias
- Priorizar la mejora del ferrocarril a Madrid: movilización ciudadana por un nuevo trazado.
- Reubicación o soterramiento de la estación de trenes.

- Habilitar urgentemente la depuradora.
- Mejorar la educación ambiental e información ciudadana sobre puntos limpios.
- Centros cívicos polivalentes con oferta lúdico-cultural para todos.
- Dar una respuesta más "abrigada" al espacio juvenil nocturno. Servicios, concha acústica-auditorio. Por ejemplo, en el Parque Feria mejor que en el Llano Amarillo.
- Procurar que los proyectos más prioritarios se realicen lo más pronto posible, sobretodo los relativos a comunicación por ferrocarril y carretera, fundamentales para el puerto y las industrias de la zona. Y asimismo el Campus Tecnológico.
- Un Ayuntamiento nuevo en el que estén todas las dependencias juntas y sea más cómodo para los usuarios. El Ayuntamiento actual se podría dedicar a biblioteca o museo, conservando, como es natural, el histórico salón de actos.
- Acelerar la construcción de la desaladora.
- Reinaugurar, lo más pronto posible, el Teatro Municipal Florida.
- Prestar gran atención a los parques naturales.
- Drogodependencias.
- Plan de Barriadas.
- Plan Social Integral Ciudad de Algeciras.
- Plan Social Integral Ciudad de Algeciras.
- Plan Medioambiental.
- Drogodependencias.
- Creación de nuevas escuelas de educación infantil – 1er ciclo, de 0a 3 años (antiguas guarderías) y conciertos para subvencionar los privados existentes si incumplen las leyes vigentes para lograr la plena incorporación de la mujer al trabajo y al mismo tiempo la conciliación familiar.
- Gestionar ante la Consejera de Educación de la Junta de Andalucía la implantación de un mayor número y diversificación de los ciclos formativos, tanto de grado medio como superior. Esta formación profesional estaría acorde con la demanda que en la concreta se genera a través de los sectores económicos.
- Potenciación de la Ley de Dependencia: creación de nuevos centros de día, residencias públicas para mayores, etc.
- Fomentar desde el Ayuntamiento, no sólo desde la Fundación Municipal de Cultura, el interés por la defensa y conservación del patrimonio histórico-artístico y arqueológico.
- Defender desde la Administración el trabajo de los técnicos en patrimonio y arqueología para que el ciudadano sepa valorar y respetar el pasado y la historia de su ciudad y no los vea como una traba sobre el desarrollo urbanístico.
- Creación de una escuela-taller especializada en arqueología para formar trabajadores especializados que participen en sacar a la luz el amplio patrimonio de la región.
- Plan Municipal sobre Drogas.
- Guarderías sociales / públicas para personas insolventes, inmigrantes, etc.
- Albergue Municipal para personas sin casa.
- Plan de Barriadas.
- Plan Social Integral Ciudad de Algeciras.

- Plan de Drogodependencias.
- Estudio a fondo para recogidas de aguas fluviales conducidas al río en el acceso norte por la autovía.
- Implantar un modelo de desarrollo urbano bio-psicosocial coherente, de respeto a la herencia intercultural y con mirada al futuro.
- Romper con la mala imagen de Algeciras en el exterior; embellecer la ciudad no sólo físicamente si no públicamente. Aprender a vender bien Algeciras de una vez por todas.
- Mejorar prioritariamente todas las comunicaciones, no sólo las terrestres, si no las digitales, la comunicación por ondas, el correo tradicional, recepción tv, etc.
- Convertir Algeciras de ciudad portuaria a gran ciudad con puerto intercontinental.
- Crear una cultura emprendedora.
- Conseguir una mayor calidad ambiental.
- Gran hospital comarcal, con equipamientos de unidades de quemados y especializaciones de cara a las grandes industrias que tenemos en la zona.
- Eliminación de una vez de todas las barreras que imposibilitan al minusválido para acceder a cualquier sitio de la ciudad.
- Centros de día, guarderías públicas y geriátricos.
- Un Campus Tecnológico para que los jóvenes puedan participar en él. Campus formativo que fomente los puestos laborales futuros.
- Plan Social Integral: conciliación vida laboral – familiar; guarderías públicas. Desarrollo reglamentario de la Ley de Igualdad de la Junta de Andalucía en nuestras administraciones públicas.
- Proyecto Emergencias Públicas: maltratos – violencia doméstica; emergencias, catástrofes (gestión y planificación); situaciones de crisis personales; operativo 24 horas.
- Gestión eficaz de la Ley de Dependencia: inversión en centros de día; más estancias diurnas.
- Reordenación del frente litoral y zona río de la Miel.
- Zona de esparcimiento: paseo marítimo y Llano Amarillo.
- Albergue Municipal.
- Centros especializados de ocio y cultura.
- Ayudas para las madres con hijos cuando éstas trabajen, etc.
- Más vigilancia en barriadas problemáticas respecto al tema de la droga, robos, etc. Control de las irregularidades de las personas que cometen estos actos.
- Control de la inmigración.
- Apoyar más la Ley de Dependencia con ayudas a domicilio.
- Plan Social Integral donde se aborden soluciones a problemas como: drogodependencias, infancia y familias, sanidad, mujer, interculturalidad, absentismo escolar, dependencia, juventud, inmigración, etc.
- Potenciación y fortalecimiento del reciente aprobado Plan Municipal de Drogas.
- Albergue para transeúntes y personas sin hogar.
- Plan Integral Social Ciudad de Algeciras.

- Centro cívico multidisciplinar y social.
- Plan Social Integral: plan antidrogas; plan integración minorías; responsabilización social; promoción de la mujer.
- Plan Cultural de Algeciras: identidad cultural propia; formadores en valores; de ocio; educativo.
- Algeciras ciudad universitaria pública: mantenimiento y mejora de la oferta universitaria; oferta adaptada a nuestro entorno; residencias universitarias, transporte, comedores, bibliotecas...; universidad para mayores.
- Plan Social que integre todos los ámbitos de actuación (mujeres menores, inmigración, etc.)
- Plan de mejora de las barriadas.
- Lucha contra las drogodependencias.
- Eliminación de barreras arquitectónicas y transporte público adaptado, actualmente inexistente; ampliación del número de taxis adaptados; adaptación de institutos, colegios públicos, etc.
- Creación de un albergue municipal para transeúntes junto con un espacio de reinserción social.
- Creación de unidades de trabajo social.
- Crear un mayor número de puntos de encuentro.
- Formar e integrar a las personas en situación de riesgo o exclusión social. Así como ofrecerles un techo y dieta en los casos necesarios, y hacer un seguimiento individual de cada caso.
- Facilitar el acceso a la vivienda tanto a jóvenes como a personas con pocos recursos económicos.
- Mejorar la accesibilidad para las personas discapacitadas físicamente.
- Encuentros para mujeres en los que puedan debatirse temas de interés y sobretodo que permitan ampliar la red social de estas mujeres.
- Albergue para todas las personas en riesgo de exclusión.
- Estación de autobuses urbanos frente a la zona donde están ahora.
- Paso elevado peatonal en rotonda la Granja San José Artesano.
- Tren AVE Algeciras.
- Algeciras debería ser ciudad universitaria. Construir una universidad.
- Prioridad al deporte.
- Mesa exclusiva para cultura: cultura forma parte de lo territorial, lo económico y lo social.
- Definir lo que se pretende estratégicamente. Definir sus campos de actuación.
- Elaborar propuestas en materia de arte.
- Incremento de la atención al sector de salud mental en Algeciras dotándolo de mayores ayudas a las organizaciones a la salud mental como por ejemplo: AFEMEN (Asociación de familiares de personas con enfermedad mental).
- Mayor apoyo a los enfermos de de esquizofrenia para la construcción de una comunidad terapéutica en Algeciras.
- Construcción de un nuevo hospital para atender la demanda de toda la comarca debido a

las grandes carencias existentes en la actualidad.

- Apostar por enseñanzas de formación profesional, incluyéndose los PCPI, y no sólo la universitaria.
- Transformar la carretera vieja a los Barrios en una gran avenida con carril bici, paseo, etc.
- Puesta en marcha de un observatorio sobre la pobreza y la exclusión social en Algeciras.
- Mayor transparencia en la gestión municipal.
- Que no se recaude por tener que aparcar en lugares públicos.
- Más guarderías públicas, más zonas verdes, en definitiva, más planes sociales para jóvenes y mayores.
- Falta de personal especializado en el hospital de Algeciras, hematólogos...Incluir el optimizar los recursos que las asociaciones por sí mismas pueden ofrecer como espacio para compartir o recursos humanos: guarderías, bibliotecas, centros de encuentro, estudios, etc.
- ¿Y si creamos un Banco de Buenas Prácticas por parte de la ciudadanía?
- Dar prioridad en la ejecución del teatro Florida y en la depuradora para que respire la ciudad.
- Utilizar el Campus Tecnológico como elemento catalizador del Plan Estratégico, consiguiendo la presencia de una institución académica o científica de prestigio internacional.
- La articulación del transporte local (metro ligero) como elemento de transformación y reordenación urbana.
- Conexión del transporte de persona por ferrocarril (AVE) con la conexión litoral Algeciras-Sotogrande-Estepona-Marbella-Málaga (conexión turística).
- Lograr una ciudad más habitable.
- Crear centros de acogida y / o emergencia para personas con necesidades especiales: víctimas violencia que consumen drogas, prostitución, exclusión social, etc.
- Crear parques infantiles y zonas verdes.
- Potenciar el asociacionismo y afianzar las asociaciones y organizaciones sociales.
- Creación de un Campus Universitario y residencias universitarias.
- Mejorar las comunicaciones de las vías férreas en Algeciras con el resto de España.
- Centro de acogida para personas que estén en exclusión social, como prostitutas, drogadictos, víctimas de la violencia de género, etc.
- Redistribución de edificios públicos por los barrios de la ciudad.
- Equilibrar administrativamente la ciudad.
- Embellecer la ciudad.
- Plan Social Integral Ciudad de Algeciras.
- Plan de Barriadas.
- Plan Municipal sobre Drogas Ciudad de Algeciras.
- Creación de un centro polivalente en el actual centro de internamiento de extranjeros.
- Crear una escuela de formación adecuada a las necesidades del puerto.
- Plan de Droga. Reformar la ayuda hacia este colectivo en estas barriadas creando escuela

de talleres, etc.

- Regeneración de las playas del Rinconcillo y getares.
- Mayor conocimiento exterior de nuestras playas.
- Mejoras medioambientales y mayor conocimiento de los parques naturales.
- Coordinación entre las diferentes administraciones.
- Optimización de los recursos, gestión de excelencia de los recursos económicos y humanos.
- Eliminación de las barreras arquitectónicas y de otro tipo.
- Culminación del plan subregional que propicie una ordenación territorial en el marco comarcal.
- Integración en la UCA y en el Campus Tecnológico de los servicios universitarios y de la mancomunidad.
- Puesta en marcha de las juntas del distrito como instrumentos de participación ciudadana y de descentralización de la gestión municipal.
- Integración decidida y fuerte de la administración local y comprometer a la diputación, Junta de Andalucía y Gobierno Central para que Algeciras se incluya en el eje ferroviario Ferrmed.
- Forzar un reparto igualitario en nuevas inversiones de la Universidad de Cádiz con respecto a los tres campus. El Campus Tecnológico debe financiarse independientemente.
- Exigir en grado de igualdad con respecto a la Bahía de Cádiz la participación del campo de Gibraltar en todos los órganos políticos y administrativos de ámbito provincial.
- Desarrollo del Campus Tecnológico.
- Traslado del ferrocarril a las afueras de la ciudad.
- Eliminación de las barreras arquitectónicas totalmente de la ciudad y la mejora de la calidad ambiental.
- Parque Feria Algeciras: se podría crear un enorme parking, y desde éste hacer llegar mediante autobuses micro a los vecinos al centro de la ciudad. Con esto lograríamos una mejor calidad ambiental de nuestra ciudad, realizando un menor uso de vehículos; se podría potenciar el uso de las bicicletas.
- La creación de un importante teatro en nuestra ciudad, con un complejo y zona de influencia.
- Centro de convenciones con atractivo turístico.
- Zona lúdica para los jóvenes evitando que éstos pierdan la vida en desplazamientos a ciudades vecinas.
- Realizar vivienda VPO para que los jóvenes de esta ciudad puedan emanciparse de su familia, ya que con 30 años una inmensa mayoría sigue en el núcleo familiar, o crear vivienda de bajo alquiler.
- Que el Ayuntamiento intente que no desaparezcan las entidades por falta de pagos.
- Ayuda a todos aquellos que hacen algo por la ciudad y no darles la espalda.
- Locales para entidades que tienen que desaparecer por no contar con medios.
- Plan Social Ciudad de Algeciras: descentralización de los servicios y no seguir siendo una ciudad de segundas velocidades.
- Plan de Barriadas pero que no existan diferencias entre zonas.

- Plan de Drogas que favorezca a estos colectivos creando escuelas talleres, etc.
- Acoger en el plan general todos los terrenos afectados por la modificación de la Ley de Costas 1992.
- Dragar el río Palmones, canalizarlo.
- Cuidar la bahía de vertidos y cuidar la playa.
- Urgente la creación de centros socioculturales en las barriadas: oferta social, cultural, asociación, política de barrio; ludotecas, centros de ocio para adolescentes; iniciación profesional para menores (absentismo).
- Declaración de zona verde Huerta de las Pilas para uso público, deportivo, e incluso comercial.
- Centro social para la barriada La Granja.
- Mejorar la unión y la coordinación entre los barrios.
- Dinamizar el casco antiguo de la ciudad y recuperar la parte comercial de de Algeciras (zona mercado) con más equipamientos y aparcamientos.
- Mejora de las instalaciones deportivas (ciudad deportiva) en general y en concreto en las barriadas.
- Más carriles bici.
- Acelerar la construcción de la ronda exterior a su paso por El Cobre.
- Resolver el problema en la vía férrea para acortar el tiempo del viaje a Madrid y el transporte del mercancías.
- Política Social: para crear más guarderías municipales, al menos una por barriada o las que hagan falta para tener a toda la vecindad de niños atendida.
- Política Social: para crear más hogares del pensionista, igualmente, por barriadas, es decir, descentralizar y dividir por barriadas los temas dedicados a personas mayores (esta población va en aumento).
- Plan familiar de sanidad, descentralizado y dirigido a las barriadas, con ampliación de horarios de algunos centros de salud.
- Mejorar la conexión del equipo de gobierno con las asociaciones de vecinos y movimientos asociativos.
- Centro cívico social y cultural en la zona sur.
- Eliminar todas las barreras arquitectónicas de la ciudad.
- Fortalecer las capacidades y oportunidades de los jóvenes en todos los ámbitos.
- Gestión eficiente de la Ley de Dependencia.
- Producir ocio para las personas mayores.
- Regenerar las playas de Rinconcillo y Getares.
- Impulsar el desarrollo de Algeciras tanto en puestos de trabajo como en comunicación.
- Más seguridad en la ciudad, existen muy pocos agentes para tanta demanda. Sería un reto prioritario, una ciudad más segura.
- Regenerar playas de Rinconcillo y Getares.
- Nueva línea de autobuses y trenes de la ciudad.
- Prioridad para algecireños de futuros puestos de trabajo que se generen en la ciudad.

- Mejorar la vida del ciudadano dándole soluciones como zonas deportivas, ocio, etc.
- Acercar el patrimonio y la historia de la región. Los ciudadanos que conocen y respetan su pasado siempre están más preparados para afrontar el futuro.
- Mejorar las relaciones entre los planes urbanísticos públicos y privados, y la investigación histórica y arqueológica.
- Dar sentido al patrimonio desde proyectos de índole turística.
- Mejorar las relaciones con Marruecos a través de proyectos de investigación conjuntos y su difusión a todos los niveles académicos y resto de la población.
- Mejora del transporte de autobuses.
- Zona de ocio para jóvenes como multicines, teatro, etc.
- Necesidad de unas zonas verdes para que jueguen los niños, paseen los ancianos...
- Mejorar el nivel de formación de la ciudad con especial atención a la población femenina joven y en general a todos los jóvenes que quieren ser útiles a la sociedad y tienen muchas ganas de trabajar.
- Creación de guarderías infantiles de acuerdo a las necesidades reales y que faciliten el trabajo a la mujer.
- Mejorar y aumentar las instalaciones deportivas, tanto para jóvenes como para mayores.
- Atención a la juventud para la adquisición de valores.
- Promover el voluntariado.
- Centro de acogida inmediata para personas con especiales circunstancias y que no puedan acceder a los recursos ordinarios establecidos.
- Promoción de actividades culturales y de entretenimiento.
- Impulso de actuaciones concretas de cooperación con el norte de Marruecos. Potenciación área de cooperación internacional. Ejemplo: Congreso Euro-Árabe de Mujeres para la Paz.
- Potenciación de recursos que faciliten la inclusión social de colectivos y personas extranjeras.
- Banco del Tiempo. Apuesta por intensificación de relaciones entre personas, con aportaciones conjuntas desde la apuesta de la solidaridad social entre culturas.
- Con estas propuestas presentadas priman las grandes infraestructuras pero no se plantea un modelo urbano que solucione los problemas del ciudadano que vive en los diferentes barrios de la ciudad.
- No se han planteado cuestiones relacionadas con transportes alternativos.
- Propongo la radical conservación de los escasos edificios que, contruidos en el siglo XIX y XX, forman parte del patrimonio arquitectónico de la ciudad, así como la recuperación de algún espacio histórico urbano.
- Igualdad para todos los pensionistas de Algeciras. Hacer un centro de día para los ancianos.
- Mejoramiento de las barriadas Pastores, Carretera del cobre, etc.
- Plan Social Ciudad de Algeciras: descentralización de servicios. No a una ciudad de dos velocidades. Para ello será necesario construir infraestructuras necesarias.
- Plan de Barriadas: en la que no exista delincuencia entre éstos y la zona centro de la ciudad como ocurre en la zona sur de Algeciras.
- Plan de Drogas: reforzar la ayuda hacia este colectivo y más en estos tiempos de crisis;

crear escuelas taller...

- Mejora de: la Plaza Alta (cerámica y farolas manchadas y rotas); del mobiliario urbano manchado, oxidado, etc.; más plantas en la ciudad; de la iluminación de las calles y las plazas; del parque de María Cristina; de la zona del puerto; de las zonas ajardinadas del final del paseo marítimo, etc.